



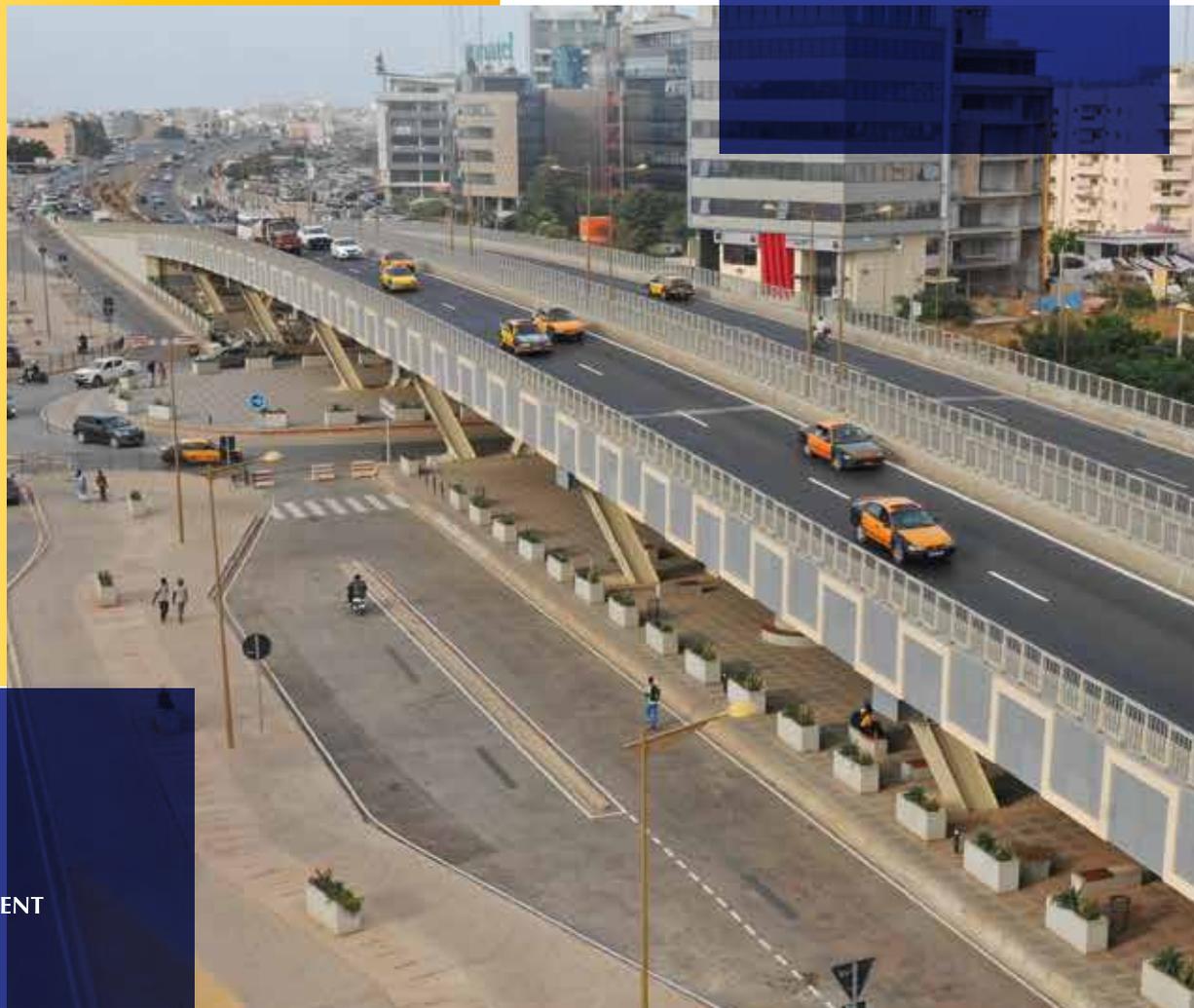
RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL
l'Aspiration - l'Unité - l'Espérance

MINISTÈRE DES INFRASTRUCTURES,
DES TRANSPORTS TERRESTRES
ET DU DESENCLAVEMENT



Les routes du développement

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020



A man wearing a white traditional West African outfit (boubou and kofia) and sunglasses is walking on a modern, paved road. He is gesturing with his right hand raised. The background shows a long, covered walkway with a repeating pattern of pillars and a roof structure, suggesting a modern infrastructure project.

***“Plus que jamais,
nous travaillons
pour bâtir un
système routier
moderne afin
d’améliorer le niveau
de service et les
conditions
de trafic”***

SOMMAIRE

• Mot du Ministre 8

RÉSUMÉ EXÉCUTIF 10

2020 : Année de consolidation des progrès malgré la pandémie de la COVID 2019

Développement et promotion des autoroutes et des corridors routiers

Amélioration de la mobilité urbaine

Poursuite du programme de Développement et de modernisation du réseau routier

Désenclavement des zones à fortes potentialités

BONNE GOUVERNANCE : GAGE DE TRANSPARENCE..... 13

Exécution budgétaire

Performance financière

Audit et certification des Comptes

Respect des règles de passation de Marchés

LE PERA : Maintenir les infrastructures routières en bon état 21

Modernisation et développement en continu des infrastructures routières et autoroutières 27

Gestion environnementale et sociale 43



SIGLES & ABBREVIATIONS

AGERROUTE	Agence des Travaux et de Gestion des Routes
AIBD	Aéroport International Blaise Diagne
BAD	Banque Africaine de Développement
BCI	Budget Consolidé d'Investissement
BDR	Banque de Données Routières
BID	Banque Islamique de Développement
BIDC	Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO
BOAD	Banque Ouest Africaine de Développement
BRT	Bus Rapid Transit
DGER	Direction de la Gestion et de l'Entretien Routier
DGTOA	Direction des Grands Travaux et Ouvrages d'Art
FERA	Fonds d'Entretien Routier Autonome
FKDEA	Fonds Koweïtien pour le Développement Économique Arabe
FSD	Fonds Saoudien pour le Développement
IDA	Association Internationale pour le Développement - Banque Mondiale
Km	Kilomètre
MI	Mètre Linéaire
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MITTD	Ministère des Infrastructures, des Transports Terrestres et du Désenclavement
OPEP	Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole
PATMUR	Projet d'Appui au Transport et à la Mobilité Urbaine
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PPP	Partenariat Public Privé
PSE	Plan Sénégal Émergent
PER	Programme Économique Régional
PERA	Programme d'Entretien Routier Annuel
PRES	Programme de Résilience Économique et Sociale
PROMOVILLES	Programme de Modernisation des Villes du Sénégal
PPM	Plan de Passation des Marchés
PTG	Programme Triennal Glissant
PUDC	Programme d'Urgence de Développement Communautaire
RN	Route Nationale
UEMOA	Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
VDN	Voie de Dégagement Nord

2020 EN CHIFFRES

9 PROJETS MAJEURS ACHEVES

AMELIORATION CONTINUE DE LA QUALITE DU RESEAU

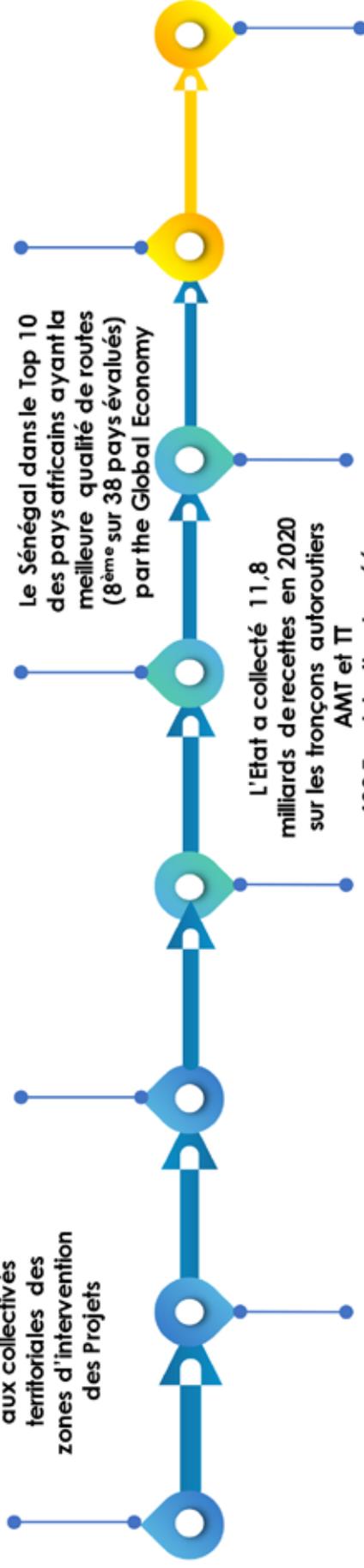
500 KM ROUTES
REVETUES AMENAGEES

Plusieurs
aménagement
connexes en appui
aux collectifs
territoriales des
zones d'intervention
des Projets

05 OUVRAGES
MIS EN SERVICE:
PONTS ET
AUTOPOINTS

83% du réseau
revêtu en bon et
moyen état

57% du réseau non
revêtu en bon et
moyen état



29%

d'augmentation
de recettes par
rapport à 2019

L'Etat a collecté 11,8
milliards de recettes en 2020
sur les tronçons autoroutiers
AMT et IT
400 Emplois directs créés

8%

d'augmentation de
trafic par rapport à
2019

Le Sénégal dans le Top 10
des pays africains ayant la
meilleure qualité de routes
(8^{ème} sur 38 pays évalués)
par the Global Economy

05 nouveaux
projets approuvés
Par les
Partenaires
Techniques et
Financiers

BONNE DYNAMIQUE SUR LA GESTION DES
AUTOROUTES

TABLEAU DE SYNTHÈSE DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

INDICATEUR	CIBLE 2020	REALISATION AU 31/12	Appr.	%	COMMENTAIRES
Pourcentage (%) de Routes Revêtues maintenu en bon et moyen état	83	83		100%	Bonne progression de la qualité du réseau revêtu et du réseau en terre. Les résultats issus des inspections sommaires réalisées sur le réseau sont supérieurs à la cible annuelle pour les routes en terre
Pourcentage (%) de Routes en Terre maintenu en bon et moyen état	55	57		104%	
Linéaire de Routes Revêtues Construit (Km)	50	146		292%	Les importantes réalisations concernent les travaux d'aménagement et de bitumage de l'Ile à Morphile : section Ndioum-Halwar-Démeth et Carrefour Nationale 2-Médina Ndiathbé-Cas Cas- Saldé-Pété entre autres. Les efforts financiers consentis par l'Etat ont permis de dépasser la cible
Linéaire de Routes Revêtues réhabilité (Km)	350	353		101%	Objectif atteint avec notamment l'achèvement de la section Ndioum-Bakel sur la RN2, les sections Tarédji-Podor (23Km), Tamba-Goudiri (40Km) et la Boucle du Blouff (35 Km) ont été réhabilitées et mises en circulation.
Linéaire d'auto- routes construit (Km)	50				En 2020, le Gouvernement n'a pas démarré l'exécution de nouveaux projets autoroutiers. Le focus a été mis sur la finalisation de l'instruction de l'autoroute Mbour-Kaolack dont les projets d'accords de prêt ont été transmis en décembre 2020 au Gouvernement, et les études de faisabilité avec des partenaires privés pour la structuration en PPP de l'autoroute allant vers Saint Louis et le Prolongement de la VDN

INDICATEUR	CIBLE 2020	REALISATION AU 31/12	Appr.		COMMENTAIRES
Nombre d'Ouvrages d'Art Construits	4	5		125 %	Achèvement des travaux des ponts de Ganguel Souley et Windou Bosséabé, de même que les autoponts de Keur Gorgui, Saint-Lazare et Yoff
Linéaire de Routes en Terre construit	0	100			Ces pistes de production et de désenclavement ont été aménagées dans le cadre des travaux connexes des projets de construction ou de réhabilitation de routes revêtues
Linéaire de Route en terre, traité en Entretien Courant (Km)	1000	530		53%	Ce taux d'exécution résulte des difficultés majeures relatives à la mobilisation du budget du FERA. Aussi pour les routes en terre, plus de 50% des crédits mobilisés ont servi à rembourser les travaux déjà exécutés en 2019. Cependant des efforts importants ont été faits sur l'entretien périodique.
Linéaire de Routes en terre traité en Entretien Périodique (Km)	300	280		94%	

Amadou Mansour FAYE

Ministre des Infrastructures, des Transports terrestres
et du Désenclavement

C'est une grande fierté et un agréable devoir pour moi de partager avec l'ensemble de nos partenaires et des usagers de la route, le rapport d'activités 2020 de la gestion des infrastructures routières au Sénégal, un secteur important de mon département.

Faut-il le rappeler, au-delà de l'obligation de reddition des comptes qui incombe au Ministère en charge des Routes, cet exercice annuel répond à l'exigence d'appliquer dans le secteur, la gouvernance inclusive, pilier essentiel du Plan Sénégal Émergent (PSE) défini par le Président de la République, Son Excellence Monsieur Macky SALL.

Depuis le lancement du PSE en 2014, le pays a connu un cycle de croissance remarquable plaçant le Sénégal parmi les économies les plus dynamiques du continent.

La pandémie de la Covid-19, qui s'est révélée un choc sanitaire brutal à l'échelle planétaire, a cependant porté un coup dur à l'économie nationale.

Cette situation a conduit à une révision à la baisse des projections de croissance qui, désormais, tendent à accréditer l'idée d'une récession de l'économie mondiale en 2020.

En dépit de la conjoncture économique difficile, notre pays poursuit ses efforts de transformation structurelle par la réalisation de projets d'infrastructures indispensables à sa marche vers l'émergence.

Ainsi, en 2020, neuf (09) projets d'envergure ont été achevés, avec un linéaire total de 500 Km de routes revêtues construites ou réhabilitées, avec leurs ouvrages connexes, deux (2) ponts et trois (3) autoponts, en plus des pistes rurales, dont le réseau est appelé à être densifié dans le cadre des programmes de désenclavement.

Cette performance a été réalisée grâce à l'appui constant de tous les acteurs nationaux et internationaux confiants en l'ambition de Son Excellence, Monsieur le Président de la République de faire du Sénégal un pays émergent à l'horizon 2035.

C'est pourquoi, il me plaît de saluer, en premier, l'engagement et le professionnalisme du personnel du Ministère en charge des Infrastructures et de l'AGEROUTE en particulier dont je magnifie la mobilisation des efforts, des coeurs et des esprits en vue de donner corps à ces projets de développement dont l'impact transcende le secteur.

Je salue aussi les efforts importants des entreprises sénégalaises et internationales qui ont permis d'avoir ces résultats et la mobilisation des collectivités et communautés dans la mise en oeuvre des projets.

On doit aussi cette dynamique dans le secteur aux milliers d'ouvriers qui travaillent pour le développement du pays.

Je félicite également tous nos Partenaires Techniques et Financiers qui soutiennent notre pays, tous les jours, dans la mise en oeuvre des politiques publiques.

Il n'y a pas de doute que cette fédération d'énergies des acteurs raffermi la volonté de mon département à aller toujours de l'avant dans le développement économique durable pour un mieux-être des populations.

En 2021, avec le soutien de l'État et des Partenaires Techniques et Financiers, les efforts d'investissement seront poursuivis avec l'objectif de mettre à niveau les corridors routiers, soutenir le développement agricole et le désenclavement des zones à fortes potentialités, améliorer la mobilité urbaine tout en poursuivant le développement autoroutier. Tous ces éléments s'inscrivent dans l'ambition déclarée du secteur d'assurer une qualité de service et une extension du réseau routier pour soutenir la croissance économique et répondre aux aspirations des Sénégalais.

En ce moment si particulier où le monde est durement éprouvé par la COVID-19, je voudrais cependant vous assurer n'avoir nul doute sur la concrétisation de cet énoncé de volonté, eu égard aux importantes réalisations du sous-secteur routier, déclinées dans ce rapport annuel 2020, que je vous invite à découvrir.





Sylvain Alphonse BOYER

MOT DU PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

La présentation du rapport d'activités 2020 me donne l'occasion de remercier et de féliciter tous les membres du Conseil de Surveillance pour leur engagement dans la réalisation des missions qui leur sont assignées au sein de l'Organe de décision de l'Agence. Leur appui a été considérable dans l'atteinte des objectifs fixés par le Gouvernement.

Je voudrais tout particulièrement réaffirmer ma profonde gratitude, aux plus hautes Autorités de la République du Sénégal, pour leur constante sollicitude à l'endroit de ce patrimoine commun que constitue l'Ageroute. Je souhaiterais également saluer nos partenaires pour la qualité de leur accompagnement tant au plan financier que technique.

Au personnel de la l'Agence, enfin, j'adresse mes vives félicitations pour les résultats et les progrès enregistrés.

J'encourage chacun d'entre nous à oeuvrer davantage à la réalisation des objectifs de développement de notre cher pays et au bénéfice de nos compatriotes.



Mamoudou Alassane CAMARA

MOT DU DIRECTEUR DES ROUTES

Malgré l'impact négatif de la pandémie de la Covid19, des efforts importants ont été consentis par le MITTD à travers AGERROUTE pour la poursuite du développement du réseau suivant les orientations déclinées dans le second quinquennat du Schéma directeur routier horizon 2035.

Ainsi la mise oeuvre d'importants projets à l'échelle du territoire nationale combinée à des efforts d'entretien et de préservation du patrimoine routier par l'application des dispositions du règlement 14/2015/CM/UEMOA à permis de maintenir un niveau de service satisfaisant du réseau routier structurant.

Cette dynamique doit se poursuivre pour améliorer l'indice d'accessibilité route encore faible de certaines zones du pays, élever la densité routière et réduire les disparités territoriales.



Fatou DIALLO

MOT DU PERSONNEL D'AGERROUTE

Le personnel de l'AGERROUTE, sous l'impulsion du Directeur général, renouève son engagement et sa détermination dans l'atteinte des objectifs fixés pour la réalisation et la préservation du patrimoine routier du Sénégal au bénéfice de nos chers compatriotes.

Le personnel sait pouvoir compter sur l'appui du Gouvernement pour l'amélioration du système d'évaluation des performances des agences d'exécution par une plus grande célérité dans le processus d'approbation des contrats de performance et des rapports d'évaluation.

Le Personnel remercie la plus haute autorité et les autorités de tutelle pour la confiance et la reconnaissance renouvelées à l'Agence.

RESUME EXECUTIF

L'année 2020 a été marquée par l'une des pires crises sanitaires à laquelle la communauté mondiale a fait face avec l'avènement de la COVID-19. Cette pandémie représente un défi sans précédent pour le Sénégal et, au-delà, pour tout le Continent.

Le Gouvernement est intervenu rapidement pour atténuer les conséquences économiques, sociales et budgétaires entraînées par la pandémie avec la mise en place du Programme de Résilience Économique et Sociale (PRES), financé par le fonds Force COVID-19 doté de 1000 milliards de Francs CFA. A la suite du PRES, le Plan d'Actions Prioritaires du PSE a été revu et ajusté avec des stratégies de relance privilégiant l'investissement public et privé destinées à soutenir la reprise économique à court et à moyen terme et à rétablir la trajectoire initiale du PSE.

En dépit de ce contexte particulièrement défavorable, **le sous-secteur des infrastructures routières a maintenu le cap quant à ses engagements, sa vision et a poursuivi sa mission fondamentale de faciliter un meilleur accès aux personnes, biens et services à des infrastructures de qualité.** Dans cette perspective, plusieurs projets ont été achevés et mis en service. Il s'agit des autoponts de Keur Gorgui, Saint Lazare et rond-point Yoff et des axes routiers sur la Nationale 2 et dans l'île à Morphile

En outre, la stratégie nationale de développement en matière d'infrastructures routières et de développement urbain se poursuit. Au total, un nombre important de projets est en cours d'exécution, ce qui démontre la vitalité du sous-secteur. Le portefeuille s'est focalisé sur le développement et la promotion des autoroutes et des corridors routiers. Ces projets viennent renforcer les actions opérationnelles autour des priorités stratégiques du PSE, en assurant les liaisons entre les principales villes et en facilitant le

passage aux frontières à travers un réseau routier de bonne qualité de nature à renforcer les efforts d'intégration régionale.

Le développement urbain global occupe aussi une place prépondérante dans le développement des infrastructures avec une contribution appréciable apportée à l'amélioration de la mobilité urbaine à travers le Programme de construction de ponts et d'autoponts et le Bus Rapid Transit (BRT) dans la région de Dakar.

L'extension du réseau routier constitue

également une priorité de développement. C'est pourquoi le Gouvernement a entrepris, en 2020, l'important programme de désenclavement des zones de production agricole et minière (PDZAM) dont l'objectif principal est d'appuyer l'accélération de la souveraineté alimentaire, sanitaire et pharmaceutique, un nouveau défi identifié dans le cadre du PAP2A.

Ce programme bénéficie déjà du soutien de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) et du Fonds Saoudien de Développement (FSD) qui ont approuvé, en 2020, des financements pour un montant total de 42 milliards FCFA.

Deux autres projets ont porté sur le développement des corridors routiers qui favorisent les échanges commerciaux transfrontaliers. Il s'agit des projets relatifs à :

- la réhabilitation de la Nationale 4 entre Sénoba-Ziguinchor-Mpack et le désenclavement des régions Sud à travers la réhabilitation de 165 km de routes, l'aménagement et le bitumage de la boucle des Kalounayes sur un linéaire de 52 km et l'aménagement de 100 km de pistes de connexion. Le projet est une section de l'Autoroute transafricaine n° 7 Dakar-Lagos reliant la Gambie, la Guinée-Bissau et la Guinée ;

- la réhabilitation de la route **Kidira- Bakel**, dernier maillon du Corridor Dakar-Bamako par le Nord, approuvé aussi en 2020 par le Fonds Koweïtien pour le Développement Économique Arabe pour un montant de 23 milliards FCFA.

Ces projets sont illustratifs de la volonté du Gouvernement à créer un cadre propice à la compétitivité économique pour relever de nouveaux défis et à renforcer les capacités internes à agir dans le sens du développement durable pour faire face aux conséquences de la pandémie de la COVID. In fine, les réalisations engrangées par le sous-secteur ont permis de conforter certains choix et ouvert des perspectives pour le sous-secteur. Ainsi, des efforts soutenus vont être menés pour :

✓ **RENFORCER L'ÉPINE DORSALE DU RÉSEAU, ET AMÉLIORER LA COMPÉTITIVITÉ ÉCONOMIQUE :**

Des infrastructures adaptées aux exigences du futur constituent un atout important pour la compétitivité économique du Sénégal. Les infrastructures routières, sont à la base d'une mobilité fluide et fiable des marchandises et des personnes. Dans presque tous les domaines, elles facilitent l'activité économique et favorisent la croissance. Les routes assurent de ce fait une fonction centrale pour l'accroissement de la richesse et de la qualité de vie au niveau national alors que leurs performances contribue à renforcer l'attractivité du pays.. C'est dans ce cadre que s'inscrit le programme de développement autoroutier entamé depuis 2015. Le Sénégal compte déjà 221 km d'autoroutes. Cette dynamique a été poursuivie après la mise en service des axes majeurs que sont AIBD- Mbour-Thiès et Thiès-Touba. En 2021, l'autoroute Mbour-

Fatick-Kaolack sur une section de 100 Km sera lancée ainsi que les liaisons Dakar-Saint Louis et le prolongement de la VDN jusqu'à Diamniadio.

Sous ce rapport, les aménagements du Plan d'investissement autoroutier vont améliorer la desserte de proximité des agglomérations situées sur les corridors et la mobilité dans les pôles urbains et les zones économiques spéciales.

✓ **PLUS D'INTERCONNEXION POUR UNE RÉSILIENCE PLUS ÉLEVÉE**

La pandémie de la COVID-19 a montré à la fois, l'importance de l'agriculture dans la sécurité et la souveraineté alimentaire, et aussi la vulnérabilité du pays pour les produits de première nécessité qui sont importés en grande majorité. Fort de cela, le Gouvernement a donc considéré que le secteur de l'agriculture, dans le cadre de la relance économique post-COVID, a besoin d'un soutien particulier au regard des possibilités immenses qu'il offre en terme de résilience des populations face aux chocs externes. Cette situation a amené le Gouvernement à mettre en place un programme de soutien au développement de l'agriculture à travers la réalisation d'un accès routier en toute saison aux zones agricoles.

✓ **ENTRETIEN ROUTIER : UNE NÉCESSITÉ**

Les infrastructures routières sont essentielles à la performance de notre économie en raison de leurs nombreux avantages socio-économiques. La première priorité pour les prochaines années sera l'entretien du réseau routier, ce qui appelle une hausse sensible des crédits destinés à l'entretien et à la modernisation des routes nationales.



C'est à ce prix que le Sénégal continuera de figurer dans le TOP 10 des meilleurs réseaux routiers et autoroutiers africains, un rang honorable qu'il doit aux investissements massifs consentis par les Pouvoirs publics ces dernières années.

RENFORCER LA STRATÉGIE D'ADAPTATION CLIMATIQUE :UNE APPROCHE GLOBALE ET HOLISTIQUE POUR LES PROJETS ROUTIERS

Le Sénégal a enregistré une pluviométrie particulièrement abondante en 2020, ce qui a occasionné des inondations dans plusieurs localités du pays, notamment dans la banlieue dakaroise. Cette situation a fortement impacté les conditions de déplacement dans les zones concernées. Ces importantes précipitations ont également affecté le réseau routier.

Les changements climatiques peuvent avoir un impact direct sur la performance des infrastructures routières. Ils appellent à des adaptations dans l'approche déployée au niveau des projets routiers. Dans ce cadre, l'expertise hydraulique a été renforcée pour évaluer la vulnérabilité des chaussées et des ouvrages par rapport aux impacts directs de ce phénomène, identifier et prioriser des moyens de mitigation qui pourraient être immédiatement ou progressivement appliqués en vue d'éviter les conséquences négatives du changement climatique sur la viabilité du réseau routier.



SITUATION DE L'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE

1.1. EXECUTION BUDGETAIRE

Le budget initial de l'AGEROUTE a fait l'objet de trois réaménagements destinés à prendre en charge des événements imprévus intervenus en cours de gestion, notamment :

- Les crédits additionnels du décret portant ouverture de crédits à titre d'avance sur la gestion 2020 (Fonds Covid);

- les ajustements opérés dans le cadre de la Loi des Finances Rectificative et sur les contributions des Partenaires Techniques et Financiers, compte tenu du niveau d'exécution des projets

Le budget consolidé définitif de l'AGEROUTE, à la date du 31 décembre 2020, est de 354 843 709 702 FCFA. Ce montant est réparti comme suit :

Tableau 1: Budget de l'Agence au 31/12/2020

Rubriques	Montant en FCFA	%/ budget total
Fonctionnement	5 712 079 176	1,61%
Équipement	211 800 000	0,06%
Investissement	348 919 830 526	98,33%
TOTAL	354 843 709 702	100%

L'investissement est composé de :

- ✓ 28 678 593 238 FCFA pour le programme d'entretien routier annuel 2021 ;
- ✓ 107 088 764 338 FCFA pour la subvention d'investissement de l'État, la part Chèque Trésor, l'affectation de ressources de la Boucle du Blouf et l'exploitation des autoroutes ;
- ✓ 213 152 472 950 FCFA correspondant à la contribution des Partenaires Techniques et Financiers.

La situation de l'exécution budgétaire consolidée au 31 décembre 2020 se présente comme suit :



1.2. EXÉCUTION DES RECETTES

Sont considérées comme recettes :

- Pour le BCI : les bons d'engagement validés par les services du Ministère des Finances et du Budget sur proposition de l'ordonnateur ;
- Pour le PERA, les appels de fonds envoyés au FERA pour l'approvisionnement de notre compte de dépôt dédié ;
- Pour les Partenaires Techniques et Financiers, les demandes de paiement transmises.

Les recettes liquidées tout financement confondus s'élèvent, au 31 décembre 2020, à 287,3 milliards FCFA, soit un taux de réalisation de 82 % par rapport à l'objectif annuel de 354,8 milliards fixé à l'occasion du troisième réaménagement budgétaire de l'année 2020.

Au 31 décembre 2020, les recettes internes du budget général y compris la part Chèque

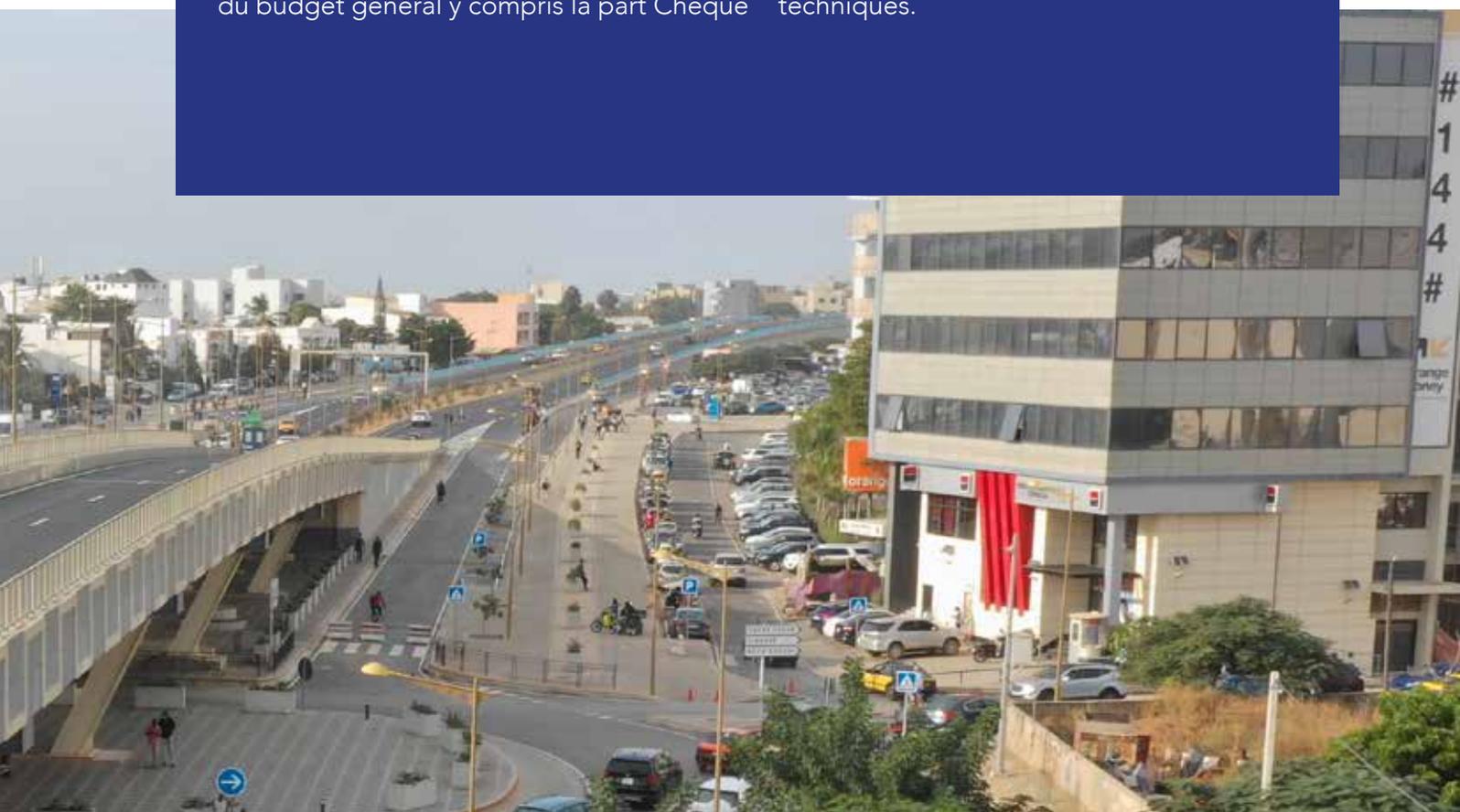
Trésor, l'exploitation des Autoroutes et l'affectation des ressources du projet de la Boucle du Blouff s'élèvent à 97 milliards FCFA, soit un taux de réalisation de 91% de l'objectif annuel arrêté à 107 milliards FCFA.

Sur des prévisions définitives de 28,6 milliards FCFA, les recettes relatives au Programme d'Entretien Routier Annuel (PERA) ont été exécutées à hauteur de 93%.

A la fin du quatrième trimestre 2020, le montant total des recettes liquidées sur ressources externes (contribution des PTFs) s'élève à 163,5 milliards FCFA, ce qui représente un taux d'exécution de 77 % des prévisions annuelles (213 milliards de francs CFA).

1.3. EXÉCUTION DES DÉPENSES

Le montant total des dépenses représente les montants ordonnancés consécutivement à la transmission des décomptes et factures certifiés et liquidés par les services techniques.



Le montant total des dépenses d'investissement s'élève à 282,4 milliards FCFA au 31 décembre 2020, soit un taux d'exécution de 81%. Ainsi, les montants décomptés et engagés sur le BCI sont de 62 milliards FCFA, soit 88% des prévisions.

Les dépenses d'investissement des PTFs à la fin de l'année 2020 (163,2 milliards

FCFA) représentent 58% du montant total réalisé pour les investissements et 77% des prévisions de dépenses des Partenaires Techniques et Financiers.

Un montant de 28,2 milliards FCFA a été engagé pour l'exécution du PERA. Pour la part Chèque Trésor, un montant de 19,1 milliards FCFA a été exécuté, soit 68% des prévisions.

Tableau 2: Situation de l'exécution des recettes et des dépenses d'investissement

Sources de Financement	Recettes			Dépenses		
	Budget Réaménagé	Réalisations	Taux d'exécution	Budget Réaménagé	Réalisations	Taux d'exécution
PERA	28 678 593 238	26 687 428 314	93%	28 678 593 238	28 267 740 250	99%
BCI	69 494 579 031	69 494 579 031	100%	69 494 579 031	61 419 037 281	88%
Affectation Ress. Blouff	769 015 521	769 015 521	100%	769 015 521	598 745 744	78%
Chèque Trésor	28 039 636 042	19 025 707 399	68%	28 039 636 042	19 025 707 399	68%
Bailleurs	213 152 472 950	163 519 152 587	77%	213 152 472 950	163 252 139 722	77%
Exploitation Autoroutes	8 785 533 744	7 786 049 064	89%	8 785 533 744	7 786 049 064	89%
TOTAL	348 919 830 526	287 281 931 915	82%	348 919 830 526	280 428 665 179	80%

D'une manière générale, ce récapitulatif montre que l'État continue à allouer au sous-secteur routier des dotations sur ressources internes relativement importantes, même si les mobilisations dans le compte de dépôt ne suivent pas les budgets votés et approuvés par les organes de contrôle et les autorités de tutelles (BCI : 82% - PERA : 71%). Cette situation conduira à un traitement en priorité de la dette contractée sur le budget de l'année 2021, avec une incidence sur la programmation des dépenses. Cependant, les investissements programmés pour les in-

frastructures routières dépendent beaucoup des concours consentis au Sénégal par les Partenaires Techniques et Financiers.

En effet, les apports des PTFs, relevés dans le tableau récapitulatif ci-dessus, ont représenté 58% des réalisations en 2020.

Il apparaît donc que les apports des PTFs sont essentiels pour la promotion des investissements dans le sous-secteur routier en raison de sa forte demande en capitaux par rapport aux autres secteurs.



MISSIONS D'AUDITS INTERNES ET EXTERNES

L'AGEROUTE veille à améliorer son système de contrôle interne et ses processus de management des risques à travers des missions d'audit interne qui conduisent à la formulation de recommandations pour améliorer son fonctionnement. La cellule d'audit interne assure la coordination des missions d'audit externe et des organes de contrôle et effectue le suivi des recommandations des missions d'audits afin de s'assurer de leur correcte mise en œuvre.

2.1. AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Tout au long de l'année, les principales propositions d'amélioration du système de contrôle interne de l'AGEROUTE ont été effectuées. La plupart des recommandations formulées ont été mises en œuvre de manière satisfaisante en cours d'année.

Les activités de l'Agence ont fortement été impactées par la pandémie de la COVID-19. Toutefois, l'élaboration de la cartographie des risques, qui est un outil important du processus de management des risques, a pu démarrer sous la coordination du Responsable Qualité et de l'Audit Interne.

2.2. MISSIONS D'AUDITS EXTERNES ET DES ORGANES DE CONTRÔLE

2.2.1 Missions d'audits externes

En 2020, douze (12) missions ont été réalisées par des cabinets d'audit externe. Il s'agit de :

1. la revue indépendante de la conformité de la passation des marchés de l'AGEROUTE, pour la gestion 2019, réalisée par le cabinet Business System Consulting Group (BSC) ;
2. le Commissariat aux Comptes de l'AGEROUTE, pour l'exercice 2019, réalisé par le Cabinet AMCS ;
3. l'audit comptable et financier du Projet d'Appui au Transport et à la Mobilité Urbaine (PATMUR), pour l'exercice 2019, effectué par le Cabinet Grant Thornton;
4. l'audit financier et comptable du Projet de réhabilitation de la route Dinguiraye-Nioro-Keur Ayib, pour les exercices 2018 et 2019, effectué par le Cabinet Grant Thornton;
5. l'audit financier et comptable du Projet de Réhabilitation de la Route Nationale (RN2) et du Désenclavement de l'Île à Morphile, pour l'exercice clos au 31 décembre 2019, effectué par le Cabinet Focus & Expertise ;
6. l'audit financier et comptable du Projet de Réhabilitation des Routes Nationales RN2 et RN7 - sections Ndioum-Thilogne et Dialocoto-Mako, pour l'exercice clos au 31 décembre 2019, fait par le Cabinet AMCS ;
7. l'audit financier et comptable du Projet de Réhabilitation de la Route Ndioum-Ourossogui-Bakel - section Ourossogui-Hamady Ounaré réalisé par le Cabinet AMCS au titre de l'exercice 2019 ;
8. l'audit des ressources mises à la disposition de l'AGEROUTE par la banque mondiale (à travers le CETUD) dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Bus Rapid Transit (BRT), pour l'exercice 2019, effectué par le Cabinet Grant Thornton;
9. l'audit comptable et financier du Programme de Modernisation des Villes (PROMOVILLES) sur financement de la Banque Africaine de Développement (BAD), pour les exercices 2018 et 2019, effectué par le Cabinet FIDUCIAL AK ;
10. l'audit comptable et financier du Programme de Modernisation des Villes (PROMOVILLES) sur financement de la Banque Islamique de Développement (BID), pour les exercices 2018 et 2019, effectué par le Cabinet ABX ;
11. l'audit des procédures d'acquisition du Programme de Modernisation des Villes (PROMOVILLES) sur financement de la Banque Africaine de Développement (BAD), pour les exercices 2018, 2019 et 2020, effectué par le Groupement FICADEX-TATE ASSOCIES;
12. l'audit comptable et financier du Projet de Construction de la Voie de Dégagement Nord (PCVDN), pour les exercices 2018 et 2019, réalisé par le cabinet AMCS.



Toutes les conclusions de ces missions d'audits ont fait l'objet d'un suivi pour s'assurer de leur correcte mise en œuvre.

Au terme de la revue de la conformité de la passation des marchés de l'AGEROUTE pour la gestion 2019, le Cabinet BSC a estimé que l'AGEROUTE s'est conformée, de manière satisfaisante, aux procédures de passation, de suivi et d'exécution des marchés édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.

Les états financiers 2019 de l'AGEROUTE ont été certifiés sans réserve par le Commissaire aux Comptes et ont été adoptés, dans les délais requis, par le Conseil de Surveillance.

Les cabinets d'audits externes ont certifié sans réserve les états financiers des projets susmentionnés et les rapports d'audits ont été transmis aux bailleurs de fonds.

2.2.2 Mission de la Chambre des Entreprises Publiques

La Chambre des Entreprises Publiques de la Cour des Comptes a effectué, en fin d'année, une évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues du contrôle de l'AGEROUTE en 2016.

Il convient de souligner que toutes les recommandations des organes de contrôle de l'Etat font régulièrement l'objet de suivi de la part de l'Agence.

L'AGEROUTE est en attente de réception des conclusions de cette mission d'évaluation.

2.3 SUIVI DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDITS

Le suivi des recommandations des missions d'audit a été effectué à la fin de chaque semestre et actualisé lors des interventions des auditeurs. Il concerne les missions d'audit interne, d'audit externe et des corps de contrôle de l'Etat.

Ce suivi permet de passer en revue, avec les responsables concernés, l'ensemble des constats dont les actions correctives sont arrivées à échéance et d'évaluer l'état de mise en œuvre des recommandations.

A la fin de chaque semestre, un rapport de suivi des recommandations est adressé à la Direction Générale et aux responsables de mise en œuvre pour présenter et analyser l'état de mise en œuvre de toutes les recommandations identifiées et les difficultés rencontrées.



LE PERA : MAINTENIR
LES INFRASTRUCTURES
ROUTIERES EN BON ETAT

3.1. TRAVAILLER À TROUVER DES RESSOURCES PÉRENNES POUR LE PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER ANNUEL

La réalisation des infrastructures routières mobilise des investissements importants avec des délais de conception et construction qui s'étalent sur plusieurs années. Au Sénégal, le réseau routier assure 90 % des déplacements des personnes et des marchandises et constitue un important patrimoine. Il est donc essentiel que son état soit maintenu à un niveau optimal. Les exigences de continuité de service et le souci constant de conservation du patrimoine devraient permettre d'assurer un entretien durable de

ces infrastructures.

Pour une meilleure prise en charge des travaux d'entretien routier, l'État finance à travers le FERA un programme annuel d'entretien courant et d'entretien périodique des différentes catégories de routes.

En 2020, les besoins n'ont pas été suffisamment couverts pour le programme d'entretien routier. Ainsi, enregistre-t-on un montant de 28 678 593 238 FCFA composé de ressources destinées à la prise en charge des travaux exécutés en 2019 (10 544 266 018 FCFA) et des ressources pour l'exécution du PERA 2020 (18 134 327 220 FCFA). Le tableau ci-après donne la répartition du budget d'entretien par type d'activités :

Tableau 3: répartition du budget d'entretien par type d'activités

Désignation	Montant (en FCFA)	%
Entretien des Routes Revêtues	20 389 826 743	71%
Entretien des Routes non Revêtues	4 892 810 466	17%
Entretien et construction d'Ouvrages	1 075 000 000	4%
Travaux Généraux et assainissement	606 991 468	2%
Désensablement	325 000 000	1%
Signalisation et Équipements	100 000 000	0,3%
Études techniques et Maitrise d'Œuvre PERA	927 775 177	3%
Surveillance du réseau	311 189 384	1%
Préparation et mise en œuvre	50 000 000	0,2%
TOTAL	28 678 593 238	100%

On note que 88% des ressources sont allouées à l'entretien périodique des routes revêtues et des routes en terre. L'entretien et la construction d'ouvrages sur le réseau structurant et les travaux généraux d'assainissement ont été également bien pris en compte.

De façon spécifique, les ressources allouées à l'entretien routier sont réparties comme suit par région :

Tableau 4: ressources allouées à l'entretien routier par région

Région	Montants des Travaux impayés de 2019	Budget PERA 2020 après réaménagement N°1	Solde réellement disponible en 2020	%
DAKAR	589 688 970	6 932 202 824	6 342 513 854	35%
THIES /DIOURBEL	330 647 020	2 035 394 588	1 704 747 568	9%
FATICK /KAOLACK / KAFFRINE	1 173 777 581	4 964 100 445	3 790 322 864	21%
LOUGA /SAINT - LOUIS / MATAM	2 483 456 768	4 462 356 224	1 978 899 456	11%
ZIGUINCHOR / KOLDA / SEDHIOU	4 588 668 943	5 583 860 593	995 191 650	5%
TAMBACOUNDA / KEDOUGOU	1 061 898 003	3 722 903 387	2 661 005 384	15%
TOUTES LES REGIONS	316 128 733	977 775 177	661 646 444	4%
TOTAL	10 544 266 018	28 678 593 238	18 134 327 220	100%

Cette répartition tient compte de la densité du réseau par région et des travaux de construction et/ou de réhabilitation en cours d'exécution dans les régions concernées. La faible allocation pour la zone ouest (Thiès-Diourbel) s'explique par le retard considérable noté dans l'approbation du nouveau marché d'entretien des routes revêtues.

Par ailleurs, l'État a consenti ces dernières années des investissements pour améliorer le réseau routier national, lequel doit être préservé par la prise en charge des besoins supplémentaires de financement.

Au 31 décembre 2020, le taux de décaissement du programme d'entretien routier annuel par ligne budgétaire se présente comme suit :

Aussi, en 2020, les besoins en entretien exprimés dans le contrat de performance étaient-ils évalués à 50 000 000 000 FCFA.

Or, les dotations en 2020 hors fonctionnement sont de 28 678 593 238 FCFA dont 10 544 266 018 FCFA pour le remboursement des travaux de 2019.

Au 31 décembre 2020 le FERA n'a pu mobiliser que 71% de ce budget soit 20 374 214 025 FCFA. Tenant compte des engagements du contrat de performance, les besoins non couverts s'élèvent ainsi à 29 625 785 975 FCFA, soit 59,25% des besoins estimés.

Tableau 5: Taux de décaissement du programme d'entretien routier annuel par ligne budgétaire

Type de travaux	Budget 2020 (après réaménagement n°1)	Montant du budget 2020 mobilisé par le FERA	Montant des décomptes	Exécution Budget après réaménagement n°1	Reste à mobiliser	% budget à mobiliser
Entretien Périodique des Routes Revêtues	20 389 826 743	14 346 727 892	20 389 826 743	100%	6 043 098 851	30%
Entretien Périodique des Routes Non Revêtues	4 892 810 466	3 544 087 610	4 892 810 466	100%	1 348 722 856	28%
Entretien-Réparation et Construction d'Ouvrages Hydrauliques	1 075 000 000	704 529 164	1 075 000 000	100%	370 470 836	34%
Travaux Généraux et Assainissement	606 991 468	617 398 947	606 991 468	100%		
Surveillance du réseau	311 189 384	393 201 871	311 189 384	100%		
Désensablement	325 000 000	137 050 188	325 000 000	100%	187 949 812	58%
Signalisation	100 000 000	48 472 942	100 000 000	100%	51 527 058	52%
Étude techniques & Maîtrise d'Œuvre	927 775 177	582 745 412	927 775 177	100%	345 029 765	37%
Séminaire et conférence	25 000 000	0	0	0%	25 000 000	100%
Préparation et Mise en Œuvre	25 000 000	0	0	0%	25 000 000	100%
Total	28 678 593 238	20 374 214 026	28 628 593 238		8 304 379 212	

Les travaux d'entretien effectués sur le réseau routier ont concerné :

- le renouvellement des couches de roulement pour maintenir l'adhérence,
- le renouvellement des équipements de la route (dispositifs de retenue, signalisation, équipements dynamiques, dispositifs d'assainissement, ...)
- le marquages au sol pour améliorer la lisibilité de la route,
- le fauchage et le débroussaillage des accotements pour préserver la visibilité,
- l'entretien et la réparation des ouvrages du réseau structurant.

La réalisation de ces travaux d'entretien a permis de récupérer plus de 358 Km sur le réseau revêtu. Tout comme sur ce dernier, des travaux d'entretien périodique et courant ont été réalisés sur le réseau non revêtu, ce qui a permis de remettre à niveau plus de 800 Km de pistes. Il convient également de rappeler que dans le cadre des travaux connexes des projets de construction ou de réhabilitation de routes revêtues, des pistes de production et de désenclavement ont été aménagées pour un linéaire total de 100 Km.

Un linéaire de 1185 m de radiers a été construit et 28 ouvrages ont été aussi réhabilités sur le réseau structurant qui supporte une bonne partie du trafic.

En fin 2020, les inspections réalisées sur le réseau classé ont permis d'apprécier le niveau de service sur les routes revêtues et les routes en terre. Pour le réseau revêtu, la proportion de chaussées en bon et moyen état est estimée à 83%, soit 1% de progression par rapport à l'année précédente.

Concernant le réseau en terre, la proportion en bon et moyen état est de 57%, soit 2% de progression par rapport à 2019.

Le graphique ci-dessous donne l'évolution du niveau de service concernant les deux catégories de routes entre 2010 et 2020.

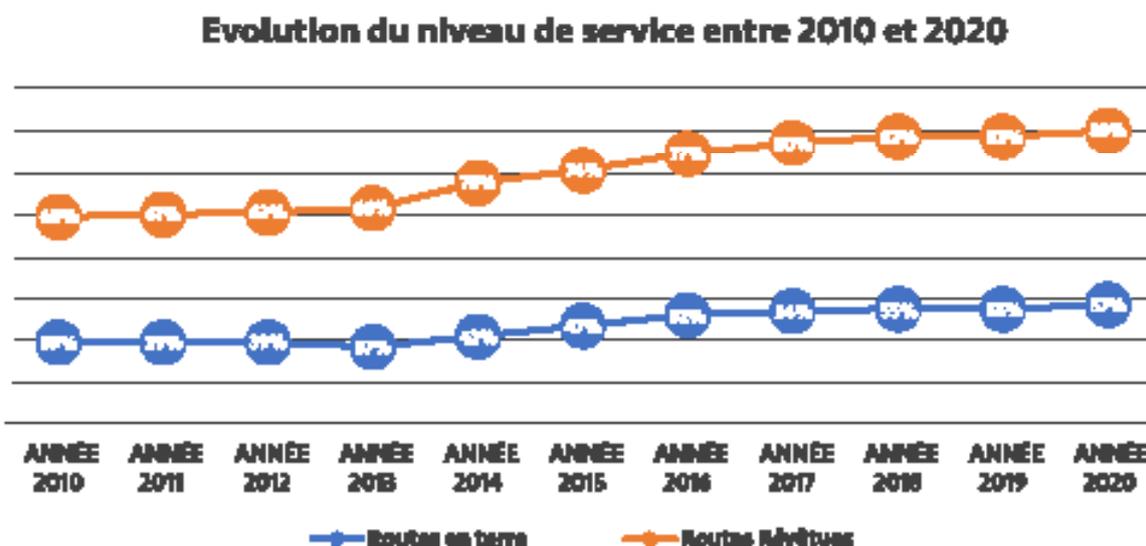


Figure 1 : Evolution du niveau de service entre 2010 et 2020

Cette amélioration de l'état du réseau largement soutenue ces dernières années par les investissements importants dans les grands travaux de réhabilitation et de

construction cache certaines difficultés majeures liées à la mobilisation du budget par le FERA.

3.2. GESTION DE LA BANQUE DE DONNÉES ROUTIÈRE

La Banque de Données Routières (BDR) est au coeur du système de gestion de l'entretien routier de par sa contribution à la bonne connaissance du réseau et à la programmation des investissements et de l'entretien.

Durant l'année 2020, outre les activités d'administration de la BDR, des campagnes d'auscultation du réseau et de collecte de données routières ont été menées sur l'ensemble du réseau routier classé. Il s'agit notamment des inspections sommaires menées sur 5 309 km de routes revêtues et 3 908 km de routes en terre aménagées; des mesures d'uni sur 3 660 km du réseau structurant et d'une campagne de comptage, de pesage et d'enquête origine-

destination à l'échelle du réseau (Comptage sur 198 postes ; Enquête O/D sur 34 postes et Pesage sur 15 postes).

Les résultats de ces différentes campagnes serviront au cours de l'année 2021 à l'élaboration du prochain programme triennal glissant (PTG) 2022 – 2024.

Enfin, compte tenu des enjeux liés à l'entretien du patrimoine routier, il est important pour l'État de mettre en place un système efficace et stable de financement pour couvrir les besoins à long terme de l'ensemble du réseau en vue d'assurer une meilleure gestion de ce patrimoine.

Par ailleurs, l'application stricte du Règlement 14 de l'UEMOA devrait également permettre de lutter contre la détérioration rapide des routes.





IV.

MODERNISATION ET
DEVELOPPEMENT DES
INFRASTRUCTURES
ROUTIERES ET AUTOROUTIERES

4.1. MISE EN ŒUVRE DES PROJETS ROUTIERS

L'importance des infrastructures de transport dans le développement économique de nos États n'est plus à démontrer. Elles constituent un facteur de progrès par leurs effets sur la croissance et leur rôle de facilitation des échanges. C'est dans ce cadre que le Gouvernement accorde une plus grande attention aux projets routiers intégrateurs à fort impact économique et social, au développement rural et à la sécurité alimentaire.

L'Etat, en rapport avec ses partenaires techniques et financiers, apporte un soutien important au sous-secteur des infrastructures routières, ce qui a permis la réalisation de projets prioritaires inscrits dans le PSE.

En 2020, neuf (9) projets ont été achevés pour un linéaire de 500 Km de routes revêtues mises en service, avec leurs ouvrages connexes, deux ponts et trois autoponts, en plus de plus de 100 km pistes rurales construites et 530 km entretenues pour favoriser l'accès aux services sociaux de base.

Tableau 6 : Situation des projets achevés en 2020

N°	Projets	Linéaire (km)	Coût (millions FCFA)
1	Réhabilitation Ndioum-Goléré	69	23 499
2	Réhabilitation Goléré-Thilogne	68	30 329
3	Réhabilitation Ourossogui-Hamady Ounaré	52	21 553
4	Réhabilitation Fadiara-Bakel	51	13 936
5	ILE A MORPHILE: Bitumage Ndioum-Halwar-Démeth y compris réhabilitation Podor-Tarédji et voiries urbaines à Ndioum et Podor	102	22 936
6	Bitumage Carrefour Nationale 2-Médina Ndiathbé-Cas Cas-Saldé-Pété	67	15 341
7	Construction de 2 ponts à Ganguel Souley (160 m) et Windou Bosséabé (150m), des bretelles d'accès aux ponts et aux villages	15,3	17 700
8	Construction Autopont Saint Lazarre (ouvrage en 2x1 voies, aménagements paysagers, éclairage public, assainissement)	0,402	11 765
9	Construction Autopont Keur Gorgui (ouvrage en 2x1 voies, aménagements paysagers, éclairage public, assainissement)	0,402	12 284
TOTAL		425,1	169 343

Les réalisations enregistrées ont permis de renforcer les échanges commerciaux (transport des biens et des personnes) et de désenclaver les zones de production en améliorant l'écoulement des marchandises vers les villes, ce qui a contribué à réduire les coûts de transport. L'accessibilité aux services de base (services de santé, écoles)

et l'accès aux marchés des produits agricoles ont été aussi améliorés. Les évaluations d'impact en cours permettront de mieux apprécier les effets positifs de ces travaux sur l'amélioration des conditions de vie des ménages.

La mobilité urbaine et le cadre de vie des populations ont été améliorés avec la

réalisation d'autoponts. Ainsi, la mise en service des ouvrages de Keur Gorgui et Saint Lazarre sur la Voie de Dégagement Nord et la fluidité qu'ils ont généré sont des preuves concrètes des impacts que l'on peut attendre de la mise en œuvre de tels investissements dans les infrastructures.

La réalisation de ces projets est souvent renforcée par des mesures d'accompagnement sociales qui permettent d'appuyer les populations et les collectivités territoriales dans leurs efforts de développement. Parmi les dites mesures figurent la construction de :

- forages et châteaux d'eau ;
- plateformes multifonctionnelles dédiées aux femmes ;

- infrastructures sanitaires ;
- infrastructures scolaires
- équipements marchands.

Cette dynamique se poursuit dans le cadre de la relance économique post-COVID. Le portefeuille des projets routiers en cours d'exécution et en phase de démarrage au niveau du Département des Infrastructures, des Transports Terrestres et du Désenclavement comprend plus de 30 opérations.

Tous ces projets présentent un niveau d'avancement satisfaisant dans la mise en œuvre, même si quelques contraintes sont notées dans la mobilisation des ressources financières.



Je suis un habitant des parcelles assainies et je travaille en ville, l'ouverture à la circulation des autoponts de Cité Keur Gorgui et Saint Lazare a beaucoup d'avantages pour moi. Je faisais plus de 2 heures de temps entre ma maison et le bureau et maintenant je fais le trajet en 45 mn au plus. Les embouteillages ont considérablement diminué.



Avant les autoponts, j'étais obligé parfois de quitter 6H 30 du matin chez moi pour ne pas arriver en retard au service et de rentrer au-delà de 21 h malgré l'heure de la descente fixée à 17H 30 pour éviter seulement les bouchons. J'ai remarqué que ma voiture ne chauffe plus et ma consommation en carburant a sensiblement baissé. Et l'autre avantage plus important pour moi, c'est que j'ai plus de temps le soir pour aider mes enfants à faire leurs devoirs.



Témoignage d'un usager des autoponts

4.2. DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU AUTOROUTIER

Pour le développement du réseau autoroutier, l'année 2020 a été marquée par la poursuite de la mise en œuvre du Programme Autoroutier, l'exploitation et la gestion optimale des autoroutes réalisées sur financement public.

Dans ce cadre, l'instruction de l'autoroute Mbour-Kaolack a été finalisée en fin 2020 avec la validation par le Gouvernement des projets d'accord de prêts soumis par Eximbank Chine qui accompagne l'Etat dans le financement.

Concernant la continuité de l'autoroute vers Saint-Louis et le prolongement de la VDN vers Diamniadio, les études de faisabilité pour la structuration en PPP ont démarré en 2020 avec les entreprises qui ont manifesté leur intérêt à réaliser ces projets. L'exploitation des tronçons AIBD-MBOUR-THIES et THIES-TOUBA se fait à travers une

régie. En 2020, les recettes collectées ont progressé de 29% par rapport à 2019 et se chiffrent en fin d'exercice à 11,8 milliards de FCFA, contre 9,1 milliards de FCFA en 2019. Les recettes collectées ont été reversées entièrement à l'État. En plus de ces recettes générées, l'exploitation de l'autoroute a permis la création de 400 emplois avec une masse salariale mensuelle de plus de 200 millions FCFA, ce qui contribue à améliorer l'emploi des jeunes.

Le trafic sur le réseau autoroutier a augmenté sur l'année de plus de 8 %. Cette augmentation aurait été plus importante si les mesures restrictives limitant les déplacements interurbains durant les mois d'avril à juillet 2020 n'avaient pas été prises dans le cadre de la lutte contre la COVID 19. Le trafic s'est fortement redressé durant le deuxième semestre et une progression asinificative est notée à la fin de l'année 2020, avec le mois de décembre qui a engendré le pic mensuel.

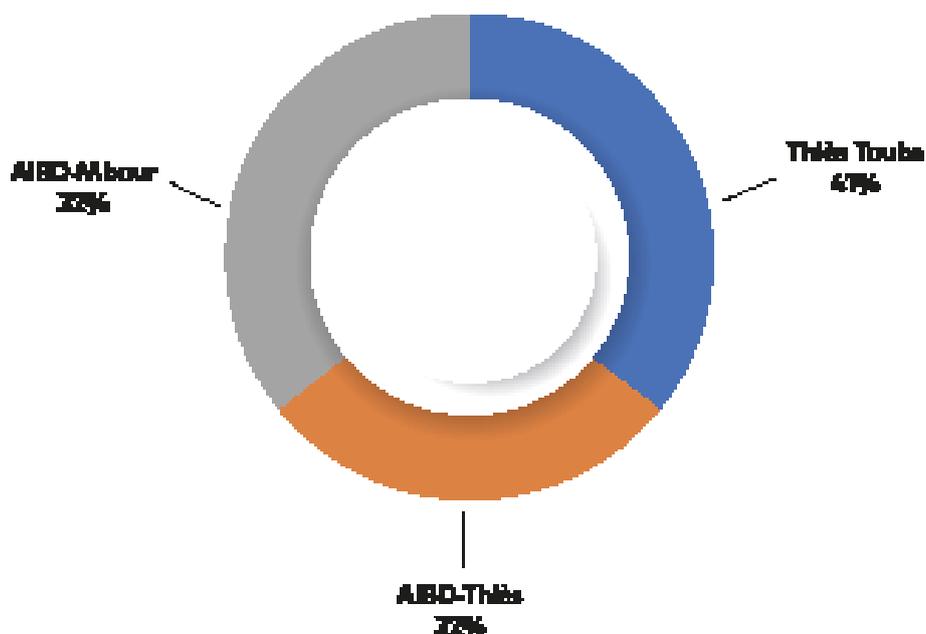


Figure 2 : Répartition des recettes 2020 par tronçon

TRAFIC MOYEN JOURNALIER MENSUEL

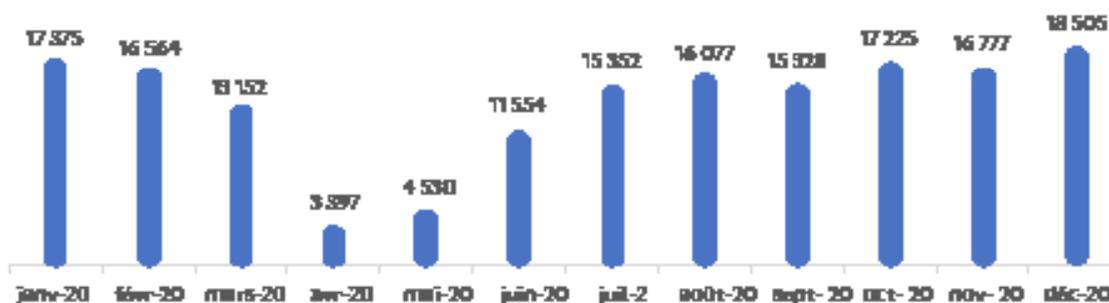


Figure 3 : Répartition du trafic moyen journalier mensuel (autoroute A1BD-Mbour-Thiès)

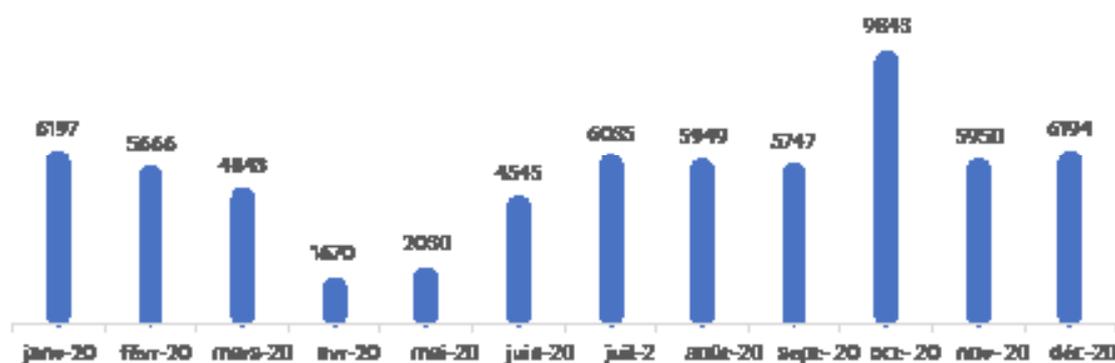


Figure 4 : Répartition du trafic moyen journalier mensuel (Autoroute Thiès-Touba)

4.3. SITUATION D'EXÉCUTION DES PROJETS AU 31 DÉCEMBRE 2020

	<ul style="list-style-type: none"> • Sans dysfonctionnement • Bonne maîtrise
	<ul style="list-style-type: none"> • Difficulté ou risque de retard ou de blocage identifié • Action en cours pour résoudre le problème ou décision prise pour surveiller la situation • Risque encore maîtrisé
	<ul style="list-style-type: none"> • Grave dysfonctionnement ou projet bloqué • Risque non maîtrisé • Nécessité d'une action au niveau des organes de gouvernance ou des plus hautes autorités

Tableau 7 : Situation d'exécution des projets au 31 décembre 2020

N°	PROJET	LINÉAIRE (KM)	COUT PROJET (en millions FCFA)	Avancement au 31/12/2018	Avancement au 31/12/2019	VARIATION	Date de fin des travaux	TENDANCE GLOBALE	OBSERVATIONS
Développement des corridors et aménagement du réseau routier national									
1	Réhabilitation de la Nationale 2 Ndioum-Thilogne : Section Ndioum – Goléré	69	23 499	80%	97%	20%	Mai- 2020		Travaux terminés en 2020
2	Réhabilitation de la Nationale 2 Ndioum-Thilogne : Section Goléré – Thilogne	68	30 329	65%	97%	35%	Juin- 2020		Travaux terminés en 2020
3	Réhabilitation de la Nationale 2 : section Thilogne-Ourossogui	50	14 431	20%	35%	15%	Juil-2021		Tronçon dont les travaux ont démarré en dernier. Achèvement prévu en 2021.
4	Réhabilitation de la Nationale 2 :section Ourossogui-Hamady Ounaré	52	21 553	100%	100%		Déc.-2019		Travaux terminés et réception en cours
5	Réhabilitation de la Nationale 2 :section Hamady Ounaré-Fadiara	48	12 456	48%	100%	52%	Juin-2020		Travaux terminés en 2020
6	Réhabilitation de la Nationale 2 : section Fadiara-Bakel	51	13 936	80%	100%	20%	Avril- 2020		Travaux terminés en 2020
7	Aménagement d'axes routiers dans l'île à Morphite : Ndioum-Halwar- Démeth, Podor-Tarédji et voiries Ndioum et Podor	102	22 936	92%	100%	8%	Avril- 2020		Travaux terminés
8	Aménagement d'axes routiers dans l'île à Morphite : carrefour Nationale 2- Médina Ndiatbé-Cas Cas-Saldé-Pété	67	15 341	94%	100%	6%	Avril- 2020		Travaux terminés

N°	PROJET	LINEAIRE (KM)	COÛT PROJET (en millions FCFA)	Avancement au 31/12/2018	Avancement au 31/12/2019	VARIATION	Date de fin des travaux	TENDANCE GLOBALE	OBSERVATIONS
9	Réhabilitation de la Nationale 1 : Tambacounda-Kidira-Bakel : section Tambacounda-Goudiry	80	34 152	20%	80%	60%	Juin-2021		Travaux en cours d'achèvement Progression satisfaisante Fin prévue en Juin 2021
10	Réhabilitation de la Nationale 1 : Tambacounda-Kidira-Bakel : section Goudiry-Kidira	105	46 200	15%	35%	20%	Mars-2022		Travaux en cours Progression satisfaisante fin prévue en Mars 2022
11	Travaux de réhabilitation de la RN1 Tambacounda -Kidira-Bakel: Corridor Dakar Bamako par le Nord Tronçon Kidira-Bakel	73	25 000	0%	0%	0%			Processus de passation des marchés en cours. Démarrage des travaux prévu en Juin 2021
12	Aménagement de la Boucle du Blouff : Balinghor-Koutenghor et réparation du tronçon Tendième-Thionk Essyl	57	17 405	23%	68%	45%	Avril-2021		Travaux en cours Progression satisfaisante Fin prévue en Avril 2021
13	Aménagement de la Boucle du Fouladou	102	37 000	0%	15%	15%	Avril-2022		Travaux en cours. Difficultés de mobilisation de la contrepartie
14	Aménagement et bitumage de la route Kédougou-Salémata y compris la bretelle de Nefecha	85	38 890	33%	75%	35%	Juillet 21		Travaux en cours Progression satisfaisante Achèvement prévu en juillet 2021.
15	Travaux de réhabilitation/entretien Kaffrine Mbacké et Fatick Foundiougne Passy	167	30 000	00%	Démarrage En cours	0%	Déc 2021		Démarrage des travaux retardé par des lenteurs dans les approbations du Bailleur
16	Travaux de réhabilitation de la route Louga Dahra	87	30 000	0%	05%	05%	Juil. 22		Travaux démarrés en fin 2020
17	Aménagement et bitumage de la route Kaffrine-Nganda et de la liaison avec la Gambie	52	15 806	37%	80%	43%	Mars 21		Progression satisfaisante Travaux achevés sur l'axe Kaffrine-Nganda. Difficultés de mobilisation des ressources pour continuer les travaux sur l'axe Wack Ngou-na-Saboya et la bretelle de Keur Tapha.

N°	PROJET	LINEAIRE (KM)	COÛT PROJET (en millions FCFA)	Avancement au 31/12/2018	Avancement au 31/12/2019	VARIATION	Date de fin des travaux	TENDANCE GLOBALE	OBSERVATIONS
18	Travaux d'aménagement et/ou d'entretien de routes complémentaires connexes dans le cadre du projet Dinguiraye – Nioro – Keur Ayip	14	6 360	60%	100%	40%	Déc 2020		Travaux achevés en fin 2020
19	Construction du Grand Pont à Péage de Foundiougne	2,825	36 000	50%	80%	30%	Juil. 21		Fin des travaux prévues en Juillet 2021 Progression satisfaisante
20	Travaux de construction des ponts de Ganguel Souley et Windou Bosséabé	15,3	17 700	90%	100%	100%	Mars 20		Travaux terminés en 2020
21	Travaux de construction du pont de Marssassoum (485m) et de ses voies de raccordement (5,5km)	5,985	20 661	0%	65%	65%	Déc 21		Livraison sur site de 100% de la partie métallique du tablier. Travaux des voies de raccordement revêtement 80%. Exécution des pieux pour un avancement de 80%.
22	Travaux de construction des ponts de Baïla et Diouloulou et de ses voies de raccordement	0,44	6 244		En cours de démarrage		Mai 22		Démarrage en début 2021
23	Construction du Pont de Rosso	10	57 000		En cours de démarrage		Déc. 23		Contrat signé. La suppression de la rupture de charge qui est une condition préalable de décaissement n'est pas encore réglée. Les emprises du projet ne sont pas encore libérées : en attente mobilisation des crédits....
24	Réhabilitation du Pont de Niam-balang	1	2 300	75%	95%	20%	Jan. 21		Progression satisfaisante Travaux en cours d'achèvement
25	Travaux de construction de pistes avec la technologie PROBASSE	246	58 418	00%	27%	27%	Oct. 21		Projet expérimental sur financement BID pour améliorer les routes rurales Travaux en cours mais les rendements sont à améliorer pour achever les travaux dans les délais

N°	PROJET	LINEAIRE (KM)	COÛT PROJET (en millions FCFA)	Avancement au 31/12/2018	Avancement au 31/12/2019	VARIATION	Date de fin des travaux	TENDANCE GLOBALE	OBSERVATIONS
Amélioration de la mobilité urbaine à Dakar et dans les grandes villes									
26	BRT : Infrastructures	18,3	136	00%	15%	15%	Mai. 22		Progression un peu lente, l'achèvement des études et le démarrage effectif des travaux ont été perturbés par les impacts de la pandémie qui a engendré des difficultés de déplacement de certains experts du côté de l'entreprise
27	Travaux d'élargissement et d'aménagement de la route des NIAYES y/c les voiries urbaines de connexion lots 1 (Liberté 6 - Cambéréne): 4,5 km de routes en 2x2 voies et 15 km de voiries	21	32 630	15%	15 %	0%	déc-21		
28	Travaux d'élargissement et d'aménagement de la route des NIAYES y/c les voiries urbaines de connexion lots 2 (Cambéréne- Thiaroye): 8,5 km de routes en 2x2 voies et 19 km de voiries	27,5	35 976	54%	54%	0%	Déc.- 2021		Les travaux n'ont pas pu avancer en 2020 compte tenu des difficultés notées dans la mobilisation des ressources financières.
29	Travaux d'élargissement et d'aménagement de la route des NIAYES y/c les voiries urbaines de connexion lot 3 (Thiaroye - Keur Massar) 10 km de routes en 2x2 voies et 11 km de voiries	21	32 630	54%	54%	0%	Déc.- 21		Le Gouvernement a pris l'option de poursuivre le projet avec un financement de la Banque de Développement de Chine. Les accords de prêt sont disponibles et l'instruction devrait être finalisée en 2021 pour une reprise des travaux
30	Travaux d'élargissement et d'aménagement de la route des NIAYES y/c les voiries urbaines de connexion lot 4 (Production de pavés : 650 000 m ²)		5794	40%	40%	0%	Déc 2019		

N°	PROJET	LINEAIRE (KM)	COUT PROJET (en millions FCFA)	Avance-ment au 31/12/2018	Avance-ment au 31/12/2019	VARIATION	Date de fin des travaux	TEN-DANCE GLOBALE	OBSERVATIONS
31	Aménagement de la VDN : CICES-Golf Club de Guédiawaye	8,5	48 497	90%	90%	0%	Oct.-2021		Reprise des travaux en Octobre 2020 suite au financement complémentaire de la BID Fin des travaux prévue en Octobre 2021 Progression satisfaisante. KEUR GORGUI , Saint Lazare : En service YOFF : mis en service en Décembre 2020 BOURGUIBA – CHEIKH A BAMBA: Tous les ouvrages sur l'axe de l'avenue Bourguiba ont été suspendus après discussion avec le BRT qui ne permet pas d'avoir des axes dénivelés sur des routes transversales à la ligne du BRT. BOURGUIBA - DIAL DIOP- SNT: Suspendu pour cause d'interférence avec le BRT
32	Conception et Réalisation de 13 autoponts à Dakar	3,82	98 875	25%	45%	20%	Déc.- 2022		KEUR MASSAR : Ouvrage initial en 2x1 voies élargi en 2x2 voies compte tenu du trafic important . C'est l'un des points les plus difficiles du réseau FRONT DE TERRE – BOURGUIBA : après études, il a été retenu de fusionner les 2 ouvrages en un seul autopont intégrant le giratoire de HOGGY en plus de celui de front de terre FRONT DE TERRE - KHAR YALLA : remplacé par Front de terre Bourguiba JVC - les voies de l'alternance: Ouvrage suspendu car inscrit sur le tracé du BRT LOBAT FALL : Ouvrage à mettre en service en AVRIL 2021 PIKINE CAMBÉRÈNE : Démarrage en juin après achèvement Lobath Fall



ETUDES, CONTROLE QUALITE
& INSPECTION TECHNIQUE

L'AGEROUTE a choisi, parmi les premières démarches liées aux opérations d'investissement routier, la réalisation d'études détaillées (techniques, environnementales, économiques et sociales) pour l'exécution des projets dans des conditions optimales de qualité, de coût et de délai. Dans ce cadre, un planning d'études est établi chaque année et des dossiers de recherche de financement préparés. Les mesures de sauvegarde environnementales et sociales sont également prises durant tout le cycle du projet.

Le programme d'études 2020 s'inscrit dans la dynamique de mise en œuvre du Plan Sénégal Émergent. A cet effet, l'AGEROUTE a engagé des projets prioritaires d'infrastructures routières qui doivent contribuer à la transformation structurelle de l'économie, pour soutenir une croissance forte et durable.

Ce programme comporte de manière générale :

- des études d'actualisation de projets d'infrastructures routières ;
- des études de faisabilité et d'exécution de projets d'infrastructures routières ;
- des études générales.

Sur financement de l'État et des Partenaires techniques et financiers, l'AGEROUTE a poursuivi en 2020 plusieurs études dont la situation d'exécution se présente comme suit :

1. Études d'exécution, des études socio-économiques et l'élaboration d'un dossier d'appel d'offres pour les travaux de réhabilitation du tronçon Sédiou-Sandiniery-Tanaff-Frontière Guinée (CUIIc/ CUIIb/ CUI) d'environ 23 km (projet inscrit au PER II) y compris la construction du pont de Sédiou : **APS définitifs disponibles ;**
2. Études techniques d'exécution, des études socio-économiques et l'élaboration d'un dossier d'appel d'offres pour les travaux d'aménagement et de bitumage de la rive gauche du Pakao d'environ 103 km : Sandiniéri (CF CUIIc/CUIIb/ CUI)- Karanta-Maka- Moyarafara-Diarang-

Coulibantang-Saré Mory (CF RN6), Moyafara-Saré Tening (CF RN6) et Maka-Diop Counda (CF RN12) : Etudes achevées ;

3. Programme de Désenclavement des Zones agricoles et Minières : projet de réhabilitation de la Nationale 2 entre Thiès et Rosso : études terminées
4. Élaboration d'un guide de renforcement des chaussées au Sénégal : Rapport d'étape disponible ;
5. Réalisation d'une campagne de comptage, d'enquête O/D et pesage sur le réseau : campagne de terrain terminée, rapport de mi-parcours disponible ;
6. Actualisation des coûts unitaires des travaux routiers : Rapport provisoire disponible ;
7. Établissement d'une stratégie de mobilité urbaine de la ville de Kaolack : Rapport définitif disponible.

En outre, l'AGEROUTE soutient la recherche appliquée dans le domaine de la route. Dans cette perspective, des étudiants ont été encadrés pour la réalisation de projets de fin d'étude sur les thèmes suivants :

- a. Impact du changement climatique sur les ouvrages hydrauliques : application au cas de la Rive gauche du Pakao ;
- b. Analyse comparative entre la méthode des effets et la méthode HDM4 dans le cadre de l'évaluation du projet Sédiou-Tanaff-Frontière Guinée ;
- c. Pratique de dimensionnement des structures en pavés au Sénégal ;
- d. application au projet d'élargissement de la route des Niayes (aménagement de voiries connexes) ;
- e. Études hydrologique et hydraulique du projet d'exécution de renforcement de la route Tambacounda-Kidira-Bakel ;
- f. Études de lithostabilisation de la latérite avec le quartzite : application en couche de base du projet de renforcement de la route Tambacounda-Kidira-Bakel.



PASSATION DES MARCHES

Conformément aux dispositions de l'article 6 du Code des marchés, l'AGEROUTE a établi, pour la gestion 2020, un plan de passation de marchés (PPM) qui compte 180 marchés sur lesquels quatre-vingt-treize (93) marchés et avenants ont été conclus.

Ces marchés représentent en valeur cent soixante-dix milliards six cent quatre-vingt millions quatre cent quinze mille soixante-dix (170 680 415 070) F.CFA contre 417 719 400 438 CFA, en 2019, soit une baisse de plus de 50%. Cette baisse est liée à l'avènement de la COVID qui a eu un impact considérable sur la mise en œuvre des projets et la mobilisation des financements des bailleurs.

Le volume des marchés passés atteste néanmoins de l'importance incontestable du sous-secteur des infrastructures routières dans la commande publique.

Le PPM a fait l'objet de 15 modifications au cours de l'année 2020. Celles-ci ont pour l'essentiel porté sur des activités nouvelles introduites à la suite de signature d'accords de financement pour la mise en œuvre de nouveaux projets ou de modifications d'intitulés et/ou de montants de projets. Les illustrations ci-dessous sont représentatives de la répartition des marchés par source de financement, par nature ou selon le mode de passation.

Tableau 8 : répartition des marchés par type

RÉPARTITION DES MARCHÉS PAR TYPE : EN NOMBRE ET EN VALEUR				
TYPE DE MARCHÉ	NOMBRE DE MARCHÉS	MONTANT EN FCFA	% NOMBRE	% MONTANT
Marchés de Travaux	50	161 427 907 451	53,8%	94,6%
Marchés de services	18	6 161 595 413	19,4%	3,6%
Marchés de Prestations intellectuelles	25	3 090 912 206	26,9%	1,8%
TOTAL	93	170 680 415 070	100%	100%

En terme d'exécution, le nombre de marchés de travaux dominant avec 54% du total, suivis des marchés de prestations intellectuelles, 27%, et enfin des marchés de services pour 19%.

Cette prédominance est confirmée et même amplifiée en termes de coûts, puisque les travaux, représentent un montant de

161427 907 451 FCFA, soit près de 95% de la commande publique en 2020. Les marchés de service suivent avec un montant de 6 161 595 413 FCFA, soit 3,6%.

Quant aux marchés des prestations intellectuelles, elles représentent 1,8% des montants des contrats passés en 2020, soit un montant de 3 090 912 206 FCFA.

RÉPARTITION DES MARCHÉS PAR TYPE EN 2020

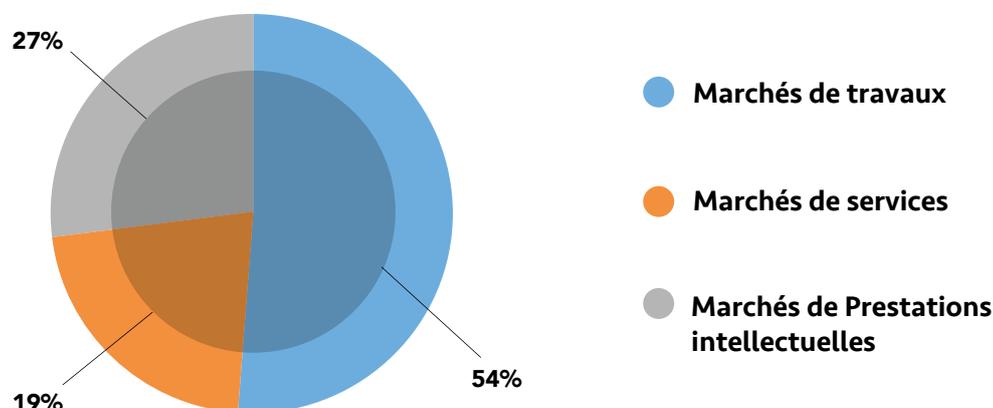


Figure 5: : Répartition des marchés par type en 2020

Relativement au mode de passation, les statistiques montrent que l'Appel d'offres national est le mode de passation le plus utilisé avec 76% du montant total des marchés ;

En valeur, les marchés passés en 2020, en appel d'offres international sont estimés à 20,9 milliards FCFA représentant 12% du nombre total.

Pour les consultations restreintes et demandes de renseignement et de prix, leurs montants représentent respectivement 2,6 milliards (1,53%) et 202 millions (0,11%).

Enfin, pour les marchés par entente directe, les financements sont répartis entre :

- La BID (7%) pour des marchés sur les travaux de la VDN 2^{ème} section, PROBASE et du programme de modernisation des villes du Sénégal (PROMOVILLES) ;
- FKDEA et FSD : pour d'une part un avenant relatif aux travaux de réhabilitation de la route Tambacounda-Kidira-Bakel (tronçon Goudiry-Kidira) et, d'autre part, la section Tambacounda – Goudiry ;
- IDA : pour deux (02) marchés du projet pilote Bus Rapid Transit (BRT).

Le tableau ci-dessous nous montre le détail de la répartition des marchés par mode de passation, avec un résumé illustratif :

Tableau 9 : Répartition des marchés par mode de passation

Répartition des marchés par mode de passation			
Mode de passation	Nombre	Montant en F.CFA	Pourcentage
Appel d'Offres national (AON)	45	129 558 603 088	75,9%
Consultation restreinte (CR)	22	2 627 096 246	1,5%
Appel d'Offres International (AOI)	11	20 988 880 950	12,3%
Entente Directe (ED)	8	17 305 249 078	10,1%
Demande Renseignements et de Prix (DRP)	7	200 585 708	0,1%
TOTAL	93	170 680 415 070	100%

Mode de passation des marchés passés en 2020

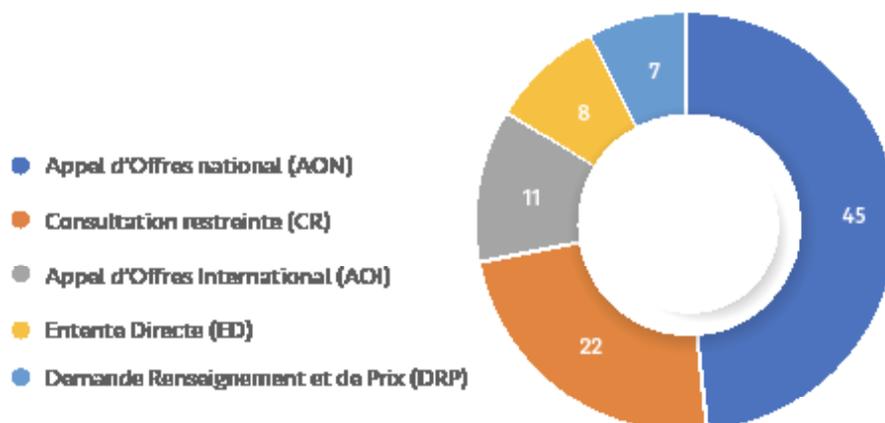


Figure 6: : Répartition des marchés par mode de passation

L'ARMP a effectué une revue indépendante des procédures de passation des marchés au titre de la gestion 2019 et de l'avis de l'auditeur, l'AGEROUTE s'est conformée, de

manière satisfaisante, aux procédures de passation, de suivi et d'exécution des marchés édictées par le Code des Marchés publics et ses textes d'application.



GESTION
ENVIRONNEMENTALE
& SOCIALE

Au cours de l'année 2020, l'AGERROUTE a poursuivi ses efforts dans la préservation de l'Environnement, conformément aux normes nationales et aux exigences des Partenaires Techniques et Financiers. Ainsi, l'Agence a assuré le suivi des études environnementales et sociales nécessaires à l'instruction des projets, veillé au suivi environnemental des travaux et réalisé des mesures d'accompagnement social valorisant l'acquis infrastructurel.

• SUIVI DES ÉTUDES

Il s'agit de vingt (20) études environnementales et sociales composées de deux (2) Évaluations Environnementales Stratégiques, huit (8) Études d'Impact Environnemental et social, cinq (5) Analyses Environnementales Initiales (AEI), d'un (1) Cadre Politique de Réinstallation (CPR) et quatre (4) Plans d'Actions de Réinstallation (PAR). La situation est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau 10: Situation des études environnementales et sociales en 2020

TYPES D'ÉTUDE	PROJETS	SITUATION
ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES		
Évaluation Environnementale Stratégique	Programme de désenclavement des zones de production agricole, rizicole et minière et de renforcement de la compétitivité des corridors	Étude validée en attente du certificat de conformité environnementale
	Programme d'amélioration de la fluidité de la circulation sur les axes routiers à Dakar	Certificat de conformité environnementale obtenu le 11/06/2020
Étude d'Impact Environnemental et social	Travaux de renforcement de la RN7 Mako- Kédougou-Saraya-Moussala (160 Km)	Certificat de conformité environnementale obtenu le 14/12/2020
	Travaux d'aménagement et de bitumage des axes routiers Tinkoto – Bandafassi – Dindéfélo – Frontière guinée (75 km) et Salémata – Frontière Guinée (35 km) dans la région de Kédougou	Certificat de conformité environnementale obtenu le 11/06/2020
	Travaux d'aménagement et de bitumage de la rive Gauche du Pakao sur environ 103 Km	Arrêté de conformité environnementale obtenu le 15/09/2020
	Travaux d'aménagement de la route Louga- Keur Momar Sarr-Mbane-Richard Toll	Étude en cours

TYPES D'ÉTUDE	PROJETS	SITUATION
	Travaux d'aménagement de la route du Dandé Mayo	Étude validée en attente du certificat de conformité environnementale
	Travaux de bitumage de la Boucle du riz	Étude en cours
	Travaux d'aménagement et le bitumage de la route Bambey-Baba Garage-Mékhé-Fass Boye y compris l'axe Baba Garage-Touba- Toul.	Étude en cours
	Travaux d'aménagement et bitumage de Sédhiou-Tanaff y/c pont de Sédhiou	Étude validée en attente du compte rendu des audiences publiques pour la transmission du rapport final
Analyse Environnementale Initiale	Travaux de réhabilitation de la route nationale 4 Sé-noba-Ziguinchor-Mpack et de désenclavement des régions sud : Etude complémentaire pour la section Ziguinchor- Mpack	Attestation de conformité environnementale obtenue le 05/01/2021
	Construction de 52 Km de route avec la technologie PROBACE dans les régions de Diourbel et de Thiès (Sections Thiadiaye- Nguénienne et Popenguine-Ndayane)	Étude validée en attente du certificat de conformité environnementale
	Travaux de réhabilitation de la route Cynros- Seven Up	Etude en cours
	Construction de 52 Km de route avec la technologie PROBACE dans les régions de Diourbel et de Thiès (Section Bambey- Gawane-Thieytou)	Étude en cours de validation
	Construction d'infrastructures socio- économiques de base dans la commune de Rosso	Attestation de conformité environnementale obtenue le 19/08/2020
ÉTUDES SOCIALES-RÉINSTALLATION		
Cadre Politique de Réinstallation	Programme de désenclavement des zones de production agricole, rizicole et minière et de renforcement de la compétitivité des corridors	Étude terminée
Plan d'Action de Réinstallation	Travaux d'aménagement de la route Louga- Keur Momar Sarr-Mbane-Richard Toll	Étude en cours
	Travaux d'aménagement de la route du Dandé Mayo	Étude en cours
	Travaux de bitumage de la Boucle du riz	Étude en cours
	Travaux de mise à niveau des infrastructures sportives dans le cadre de l'organisation des JOJ Dakar 2026	Étude en cours

• SUIVI ENVIRONNEMENTAL

Concernant les travaux, le suivi environnemental a permis de mettre l'accent sur les points suivants :

- les mesures d'hygiène et de sécurité dans les chantiers ;
- les conditions de travail des ouvriers ;
- les mécanismes de gestion des plaintes et des griefs ;
- le recrutement de la main d'œuvre non qualifiée ;
- les mesures d'accompagnement social en faveur des populations ;
- l'entretien et l'arrosage des déviations ;
- la documentation du chantier avec les PGES chantiers, les autorisations, les fiches de non-conformité, les registres des déchets, les registres des plaintes, les registres des accidents et incidents environnementaux et les rapports mensuels ;
- les reboisements compensatoires ;
- les campagnes d'information et de sensibilisation ;
- la remise en état des sites à la fin des travaux ;

Globalement tous les travaux routiers ont fait l'objet d'un suivi régulier au cours de l'année 2020 malgré les restrictions de déplacement imposées par la COVID-19.

Toutes les non-conformités sur les chantiers ont été relevées et suivies à travers les missions de contrôle. Ces non-conformités portent dans l'ensemble sur le port d'EPI, l'entretien des déviations, la gestion des déchets au niveau des bases et la mise en place de dispositifs de prévention de la COVID-19.

Les missions de suivi ont été mises à profit pour la bonification des impacts positifs du projet à travers le renforcement des emplois locaux et des mesures d'accompagnement social.

En rapport avec la DEEC, diverses missions de suivi environnemental ont été effectuées. Elles ont mobilisé les Comités Régionaux de Suivi Environnemental (CRSE) et permis, tout au long de l'année de passer en revue les mesures de sauvegarde prises sur chaque chantier.

Concernant le suivi environnemental avec la DEEC, plusieurs modalités d'action ont été adoptées. Dans cette perspective, il y a lieu de noter :

- le recrutement d'un consultant chargé d'effectuer le suivi pour le compte de la DEEC dans le cadre du projet Kédougou-Salémata et des projets de construction des autoponts ;
- la signature de protocoles pour le suivi environnemental des travaux des Boucles du Fouladou et du Blouf ;
- le suivi effectué directement par la DEEC à travers les PGES chantier de l'entreprise
- Suivi de la gestion des plaintes

Au cours de l'année 2020, l'AGERROUTE a vulgarisé le mécanisme de gestion des plaintes auprès des populations impactées par le projet de la Route des Niayes. Ainsi, des réunions publiques ont été organisées au niveau des Préfectures de Pikine et de Guédiawaye et celles-ci ont été suivies des rencontres tenues au sein des différentes mairies impliquées. Des comités de gestion des plaintes ont été créés avec comme objectifs de recueillir les plaintes des populations au moment des travaux et de servir d'interface entre les autorités locales et les populations.

A ce jour, 15 comités ont été mis en place avec cependant un collectif qui a marqué une résistance face à ce mécanisme. Pour rappel, la participation à ce processus est volontaire et bénévole.

L'AGEROUTE à travers la CES suit avec attention le sort de plaintes liées aux travaux surtout lorsqu'il s'agit de perturbations telles que les effondrements de dalles, les fissurations de murs etc.. En effet, la sécurité des personnes impactées par les travaux reste la priorité.

Dans le cadre du projet BRT, la gestion des plaintes est assurée en collaboration avec le CETUD en ce qui concerne les populations. Pour les plaintes des ouvriers, la CES s'assure que leurs doléances soient bien prises en compte et traitées. Ainsi, depuis le début du projet, seize (16) plaintes ont été reçues et, parmi celle-ci, 08 sont encore en attente de règlement en raison de la non implication de l'Entreprise.

- Suivi des mesures d'accompagnement social

L'AGEROUTE Sénégal s'est résolument lancée dans la promotion du développement local en sus des efforts déployés dans son cœur de métier. C'est ainsi qu'avec le concept de « Routes à Valeur Ajoutée Sociale », de nombreuses actions connexes sont menées avec comme objectif principal d'améliorer le bien-être social et sanitaire des populations.

Grâce aux projets routiers, des infrastructures sociales de base sont réalisées et des emplois pérennes créés pour les femmes et les jeunes. Ainsi, en 2020, malgré la pandémie, les actions sociales se sont poursuivies. Les domaines ciblés sont :

- l'accès à l'eau
- la promotion de l'éducation
- l'amélioration du cadre de vie et du bien-être social
- l'accès à la santé
- l'autonomisation des femmes



ACCÈS À L'EAU

26 Forages



PROMOTION DE L'ÉDUCATION

49 Salles de classes construites et 75 réhabilitées
36 Blocs de toilette construits
2 Blocs administratifs



AMÉLIORATION DU CADRE DE VIE ET DU BIEN-ÊTRE SOCIAL ET SANITAIRE

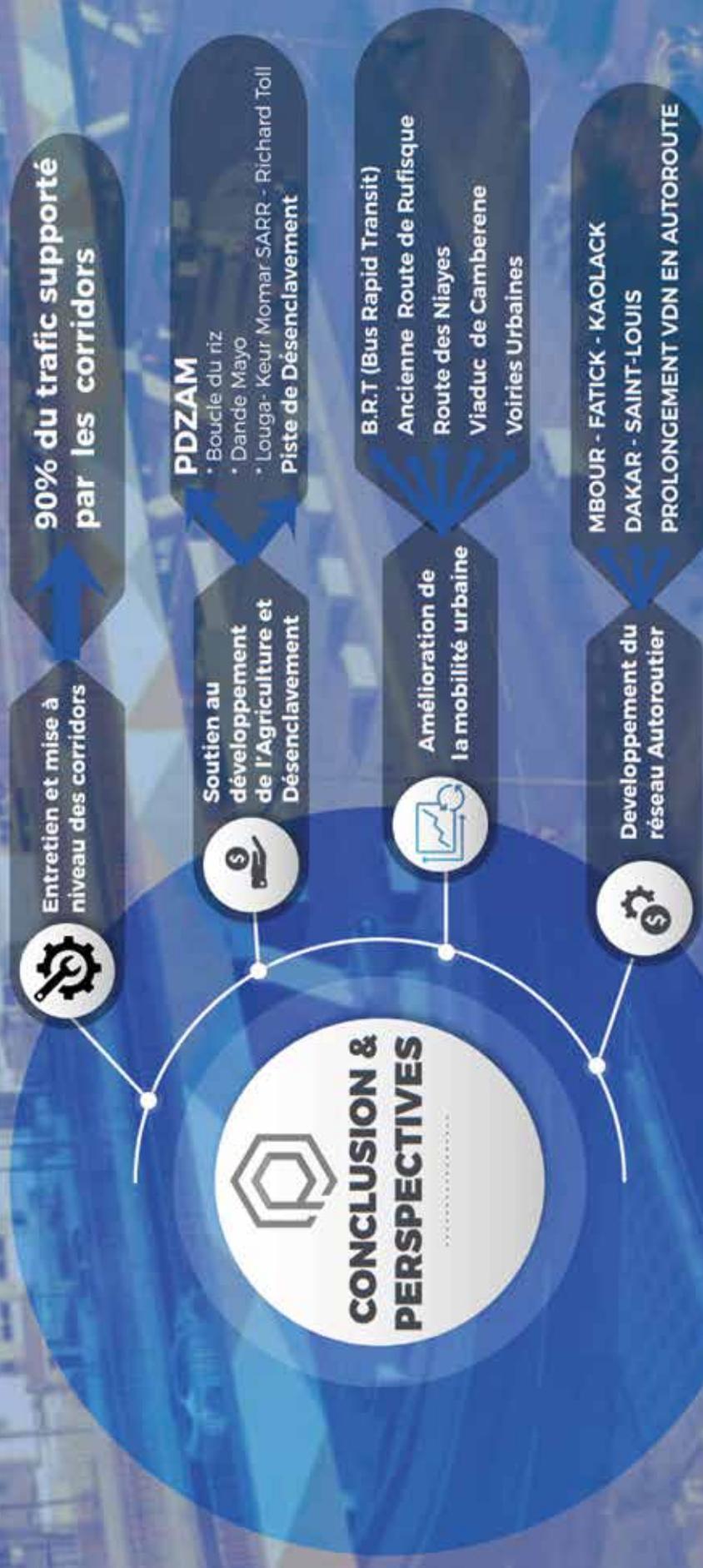
6 Cases de santé construites et 2 réhabilitées
2 Maternités construites
5 Marchés construits



AUTONOMISATION DES FEMMES

10 plateformes multifonctionnelles de 3^{ème} Génération construites avec près de 200 femmes formées en Gestion Organisationnelle, en Gestion Administrative et Financière, en Gestion de techniques de Production et en Mutualité-Microfinance-Micro-Crédit.

POURSUITE PAR L'ETAT DES EFFORTS D'INVESTISSEMENT FOCUS SUR





IX.

ANNEXES

ANNEXE 1

TABLEAU RECAPITULATIF EXECUTION
BUDGETAIRE AU 31 DECEMBRE 2020

ANNEXE 2

MISSIONS ET PRINCIPALES
ATTRIBUTIONS DE L'AGENCE

ANNEXE 3

GESTION DU CAPITAL HUMAIN

ANNEXE 4

IMPACTS DES PROJETS

ANNEXE 5

ORGANISATION AU NIVEAU REGIONAL

ANNEXE 6

indice qualité des routes en Afrique

ANNEXE I : TABLEAU RECAPITULATIF EXECUTION BUDGETAIRE AU 31 DECEMBRE 2020

LIBELLE	RECETTES					DEPENSES				
	BUDGET REAMENAGE N°3 2020	REALISATIONS au 31 12 2020	DISPONIBLE	EXECUTION EN %	BUDGET REAMENAGE N°3 2020	REALISATIONS au 31 12 2020	DISPONIBLE	EXECUTION EN %		
FONCTIONNEMENT										
. AGEROUTE	3 700 000 000	3 700 000 000	-	100%						
. RECETTES ACCESSOIRES										
. DEPENSES ACCESSOIRES	38 010 211	38 010 211	-	100%	3 740 510 211	3 708 211 677	32 298 534	99%		
REMUNERATION MAITRE D'OUVRAGE DELEGUE	2 500 000	2 500 000	-	100%						
. UGP	1 971 568 965	1 856 322 660	115 246 305	94%	1 971 568 965	1 222 120 185	749 448 780	62%		
TOTAL FONCTIONNEMENT	5 712 079 176	5 596 832 871	115 246 305	98%	5 712 079 176	4 930 331 862	781 747 314	86%		
EQUIPEMENT										
AGEROUTE	75 000 000	75 000 000	-	100%	75 000 000	-	75 000 000	0%		
UGP	136 800 000	26 075 780	110 724 220	19%	136 800 000	26 075 780	110 724 220	19%		
TOTAL EQUIPEMENT	211 800 000	101 075 780	110 724 220	48%	211 800 000	26 075 780	185 724 220	12%		
INVESTISSEMENT										
. PERA	28 678 593 238	26 687 428 314	1 991 164 924	93%	28 678 593 238	28 267 740 250	410 852 988	99%		
. BCI	69 494 579 031	69 494 579 031	-	100%	69 494 579 031	61 419 037 281	8 075 541 750	88%		
. AFFECTATION DE RESSOURCES BOUCLE DU BLOUF	769 015 521	769 015 521	-	100%	769 015 521	598 745 744	170 269 777	78%		
. CHEQUE TRESOR RECETTES/DEPENSES	28 039 636 042	19 025 707 399	9 013 928 643	68%	28 039 636 042	19 025 707 399	9 013 928 643	68%		
. BAILLEURS	213 152 472 950	163 519 152 587	49 633 320 363	77%	213 152 472 950	163 519 152 587	49 633 320 363	77%		
. EXPLOITATION AUTOROUTES	8 785 533 744	7 786 049 064	999 484 680	89%	8 785 533 744	7 786 049 064	999 484 680	89%		
TOTAL INVESTISSEMENT	348 919 830 526	287 281 931 916	61 637 898 610	82%	348 919 830 526	280 616 432 325	68 303 398 201	80%		
TOTAL INVESTISSEMENT ET EQUIPEMENT	349 131 630 526	287 383 007 696	61 748 622 830	82%	349 131 630 526	280 642 508 105	68 489 122 421	80%		
TOTAL BUDGET CONSOLIDE	354 843 709 702	292 979 840 567	61 863 869 135	83%	354 843 709 702	285 572 839 967	69 270 869 735	80%		

ANNEXE 2 : MISSIONS ET PRINCIPALES ATTRIBUTIONS DE L'AGENCE

L'AGEROUTE Sénégal créée par décret n° 2010-430 du 01 avril 2010, est une entité administrative de l'État dotée de la personnalité morale, d'une autonomie de gestion et investie d'une mission de service

public en application des dispositions de la loi d'orientation n°2009-20 du 04 mai 2009 sur les agences d'exécution et celles de son décret d'application.

Référence : Article 2 du décret n° 2010-430 du 01 avril 2010

L'AGEROUTE Sénégal est chargée, de manière générale, de la mise en œuvre de tous les travaux de construction, de réhabilitation et d'entretien de routes, de ponts et autres ouvrages d'art ainsi que de la gestion du réseau routier classé.

L'AGEROUTE Sénégal intervient également pour le compte du Ministère chargé des Infrastructures dans les travaux de construction, de réhabilitation et d'entretien de tout le reste du réseau national. En cas de besoin, une convention d'exécution peut être signée avec les collectivités publiques bénéficiaires.

De façon spécifique, l'AGEROUTE Sénégal est chargée :

- de proposer au Ministère chargé des Infrastructures des orientations dans le secteur routier ;
- de conduire des projets et travaux routiers ;
- de mettre en place et de gérer une banque de données routières en collaboration avec les services routiers du Ministère ;
- d'élaborer le Programme Triennal d'Investissement Public (PTIP) dans le domaine des travaux routiers (entretien, réhabilitation et travaux neufs) à actualiser annuellement ;

- d'élaborer un programme d'entretien routier annuel issu du Programme Triennal Glissant qui est périodiquement actualisé ;
- de proposer toute stratégie de financement de l'entretien et du développement du secteur routier ;
- d'assurer la gestion des emprises des routes du réseau classé et de veiller, par tous les moyens à la préservation du patrimoine routier ;
- de mener les études techniques y compris les études de faisabilité pour tous les projets routiers ;
- de préparer les dossiers de recherche de financement pour les projets d'infrastructures routières ;
- de prendre toutes les mesures nécessaires pour la sauvegarde de l'environnement dans le cadre des travaux ;
- de conseiller et d'accompagner les collectivités locales dans la mise en œuvre de projets routiers ;
- de contribuer à l'accomplissement de toute mission à caractère public dans le secteur routier ;
- de formuler des avis sur des questions ayant trait aux routes.

Elle est placée sous la tutelle technique du Ministère en charge des Routes et sous la tutelle financière du Ministère chargé des finances. Les missions de l'AGEROUTE sont définies dans les dispositions du décret n° 2010-430 du 01 avril 2010 (article 2) telles que décrites ci-après :

Les actions de l'AGEROUTE Sénégal sont définies par une lettre de mission et un contrat de performances qui précisent les orientations, les stratégies et les objectifs assignés à l'Agence et indiquent les indicateurs de performance attendus en termes d'amélioration du niveau de service offert par les routes.

ORGANISATION DE L'AGENCE

L'AGEROUTE est soumise au principe de redevabilité. Sa gouvernance repose ainsi sur un ensemble de structures garantissant la transparence de son fonctionnement et de sa bonne gestion. A ce titre, elle est composée de deux organes :

le Conseil de Surveillance ;

la Direction Générale.

Le Conseil de Surveillance de l'AGEROUTE est présidé par un Président nommé par décret. Il est composé de neuf membres titulaires et de leurs suppléants, tous représent-

ants de l'État, désignés en raison de leur connaissance dans les domaines technique, juridique et économique concernés par l'activité de l'Agence. Un contrôleur financier siège en son sein avec voix consultative.

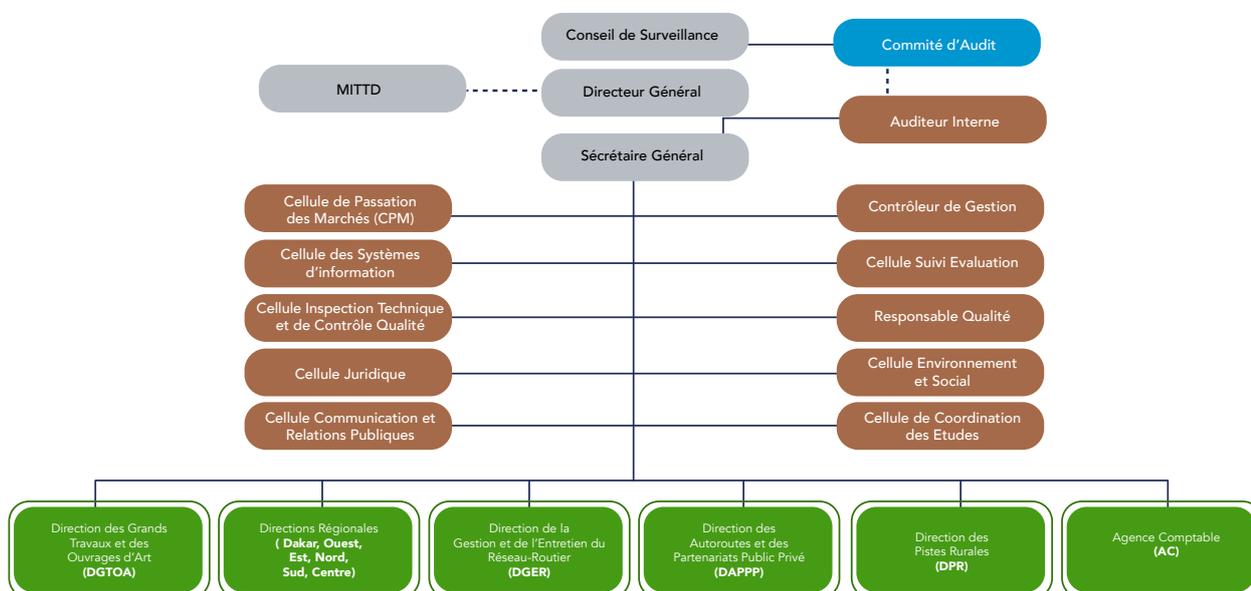
La Direction Générale est l'organe d'exécution. Conformément à ses missions et attributions, l'AGEROUTE a élaboré un organigramme qui décrit sa structuration organisationnelle.

La Direction Générale est composée de 8 Cellules (Passation de marchés, Systèmes d'information, Communication et Relations publiques, Cellules Juridique, Inspection technique et contrôle qualité, Suivi- Evaluation, Coordination des Etudes, Environnement et Social), d'un Auditeur interne, d'un Responsable Qualité, d'un Contrôleur de Gestion et de cinq directions opérationnelles (Direction Financière et Comptable (DFC), Direction des Autoroutes et des Partenariats Public Privé (DAPPP), Direction de la Gestion et de l'Entretien du Réseau (DGER), Direction des Grands Travaux et des Ouvrages d'Art (DTGOA), Direction des Pistes Rurales (DPR) et de 6

Directions Régionales (DR)) qui permettent de couvrir les 14 régions du Sénégal.

L'organigramme de l'AGEROUTE est présenté ci-après :

MINISTERE DES INFRASTRUCTURES, DES TRANSPORTS TERRESTRES DU DESENCLAVEMENT ORGANIGRAMME AGEROUTE SENEGAL



ANNEXE 3 :DEVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN

La politique de Gestion des Ressources Humaines de l'AGEROUTE Sénégal, à moyen terme, s'inscrit dans le cadre de la mise en oeuvre du Plan Stratégique de Développement (2017-2021) et du contrat de

performance (2018-2020). En 2020, en faveur des nouveaux projets financés avec l'appui des Partenaires Techniques et Financiers, l'AGEROUTE a procédé au recrutement de onze (11) agents répartis comme suit :

Poste	Effectif
Environnementaliste	01
Ingénieurs Chargés de Projets	03
Spécialistes en Suivi Évaluation	02
Ingénieur Système Transport	01
Spécialiste en Planification	01
Spécialiste en Passation des Marchés	01
Technicien Supérieur	01
Ingénieur Informatique	01
TOTAL	11

Les agents recrutés vont intervenir dans divers projets comme la réhabilitation de la route Sénoba-Ziguinchor-Mpack, le projet de Bus Rapid Transit (BRT) et la réhabilitation de la route Louga-Dahra Au titre des

sorties, l'AGEROUTE a enregistré au cours de l'année 2020 trois (3) départs (2 démission et 1 départ à la retraite).

Ainsi, l'effectif de l'AGEROUTE au 31 Décembre 2020 se présente comme suit :

Catégories socioprofessionnelles	ANNEE 2020			
	Effectif		TOTAL	Pourcentage (%)
	Hommes	Femmes		
Cadres	79	36	115	68%
Agents de maîtrise / Techniciens Supérieurs	20	17	37	22%
Employés	15	2	17	10%
TOTAL			169	100%

Valorisation du Capital Humain :

Comme les années précédentes, l'AGEROUTE a défini en 2020 un programme de formation continue visant à renforcer les capacités des agents. Ce programme issu du Plan Général de Formation tient compte des expressions de besoins validés, recueillis à partir des évaluations annuelles.

Toutefois, toutes les formations qui étaient prévues pour l'exercice 2020, n'ont pas pu se dérouler à cause des dispositions préventives prises contre la propagation de la pandémie de la COVID-19. Les formations enregistrées se sont déroulées au niveau local

et ont concerné principalement les thèmes suivants : la conception géométrique et contrôle de sécurité des projets routiers, les techniques de Gestion et de Management, la Maîtrise d'ouvrage pour le développement" (MODEV) : Décision publique et gestion de projets .

Ainsi, pour s'assurer de la qualité et de la portée de ces actions de renforcement de capacité, il est procédé après chaque session à une évaluation de l'efficacité de la formation (Évaluations à chaud et à froid), conformément aux exigences normatives ISO 9001.

ANNEXE 4 : DEVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN

- Cas projet de réhabilitation de la route nationale 2 (Ndioum-Bakel) et de désenclavement de l'Île à Morphil : Mise en œuvre des plateformes multifonctionnelles de troisième génération (PTFM)

ENCADRÉ N°01 :

Effet de la formation sur la gestion administrative et financière

« Avant l'arrivée de la plateforme et la formation sur la gestion administrative et financière, notre groupement était géré par la Présidente qui décidait de tout et on pensait que c'était normal. Mais lors de la formation, les fonctions et responsabilités de chaque membre du bureau ont été précisées et cela a permis une redynamisation de notre groupement. Par exemple moi, Ouley DIALLO, j'ai été longtemps la secrétaire du groupement avant d'être portée à la présidence de la plateforme mais je ne faisais presque rien parce que c'était la présidente qui remplissait en même temps son rôle et le mien. A présent, l'argent est géré par la trésorière qui établit le chèque et signe, avant que les présidentes du groupement porteur et de la plateforme ne contresignent, ce qui renforce la transparence dans la gestion des ressources.

La Secrétaire Générale garde tous les documents de la plateforme et les courriers.

Ouley Diallo présidente de la plateforme de Bokké Dialloubé

ENCADRÉ N°02 :

Effet du module de la gestion financière

« J'ai longtemps été trésorière du groupement mère mais je n'avais reçu aucune formation qui pourrait m'aider dans l'exercice de cette responsabilité qui m'était attribuée par mes sœurs. C'est grâce à la formation que j'ai compris mon travail. De plus, grâce aux effets bénéfiques de la formation, ma manière d'opérer mes dépenses quotidiennes a changé. Maintenant je planifie toutes mes dépenses et activités dans mon foyer comme dans ma petite ferme ».

En effet, à l'issue de la formation, les bénéficiaires disposent de cahiers de recette dépenses, permettant ainsi d'avoir un engistrement des entrées et sorties d'argent.
Khadija Sy trésorière de la plateforme de Saldé

ENCADRÉ N°03 :

Effet de la formation sur la transformation des céréales

« Avant la construction de la plateforme par l'AGEROUTE, je faisais la transformation des produits du mil, maïs, sorgho mais de manière traditionnelle et il est arrivé que mes clients me reprochent la dysharmonie dans la taille des granulés parfois infestés de corps étrangers.

Depuis la formation organisée par l'AGEROUTE sur la transformation, hygiène, qualité et sécurité, mes granulés sont de la même taille.

De plus, les clients sont satisfaits de la qualité de service et ont constaté une amélioration notable de la présentation de mes produits. Ces constats et l'engouement suscité ont rejailli sur mon chiffre d'affaire qui a augmenté.

Hawa Thiam : membre du comité de gestion de la PTFM de Dodéle



ENCADRÉ N°04 :

Espace maraîcher

Avant la plateforme, nous faisons le maraîchage dans différents endroits et notre problème majeur était l'accès à l'eau. Grâce aux investissements de l'AGEROUTE, on dispose de 5000m² clôturés dont les 2500 m² réservés au maraîchage avec un forage muni d'un château d'eau de 5000 litres et de quatre bassins. Aujourd'hui tous les facteurs de production sont réunis et nous cultivons plusieurs spéculations telles que la carotte, la pomme de terre, le poivron, la tomate, l'oignon, la salade, le piment, le bissap et l'aubergine. Les récoltes sont vendues dans le village et les hameaux environnants, ce qui contribue à diversifier notre alimentation et assurer notre sécurité alimentaire en plus de nous apporter des ressources financières additionnelles.»

Rouguy Ba plateforme Bokki-Dialloubé



ANNEXE 5 : DEVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN

ENCADRÉ N°05 :

Espace maraicher



D'après la présidente du GPF du village de Pourel « avant l'arrivée de la plateforme, on se connaissait à peine et, nous n'avions pas non plus quelque chose qui nous liait. Grâce à cette innovation, on a maintenant un cadre d'échange pour discuter de notre avenir en tant qu'actrices au développement, la plateforme a accru nos connaissances et compétences et elle nous a aussi permis de développer des liens d'amitié, d'affection et de la solidarité entre nous. Il y a de cela un mois j'ai perdu mon frère et la plateforme a envoyé une délégation pour me présenter ses condoléances. Voilà une chose qui m'a vraiment touchée. »

Aminata Sow présidente du GPF du village de Pourel polarisé par la PTFM de Saldé

ENCADRÉ N°06 :

Route à valeur sociale ajoutée

Avant la réalisation de la route Ndioum – Demette, on était plus proche de la Mauritanie que du Sénégal pendant l'hivernage (Juillet à Décembre). On était coupé du reste du Sénégal, on faisait le marché de l'autre bord du fleuve en terre mauritanienne. En plus si 17 h vous trouvant à NDIUUM, vous êtes obligés d'y passer la nuit du fait de l'état de la route et aucun véhicule ne s'y rendait.

Mais aujourd'hui, avec la construction de la route, Démette est accessible durant toute l'année et à tout moment. Le trajet qui prenait plus de 3 heures de temps est fait en moins de 30 mn avec un confort et pour cela nous remercions l'Ageroute et à l'Etat du Sénégal.

En plus de la route, l'AGEROUTE nous a offert une plateforme multifonctionnelle qui est pour nous un BIJOU EN OR car, elle renforce la cohésion sociale en réunissant toutes les femmes de la commune de Demette au moins 2 fois par semaine au tour d'une activité économique (maraichage, transformation de projet céréaliers etc) ce qui nous donne des revenus supplémentaires que nous utilisons pour le renforcement de l'éducation de nos enfants.



La réhabilitation de la route Ndioum – Pété est un ouf de soulagement pour nous corps médical du centre de santé de Pété. Pour moins de 100 km, l'ambulance faisait entre 4 et 5 heures de temps pour transporter un malade à l'hôpital de Ndioum et dans des conditions très pénibles pour le malade qui souvent perdait la vie en cours de route.

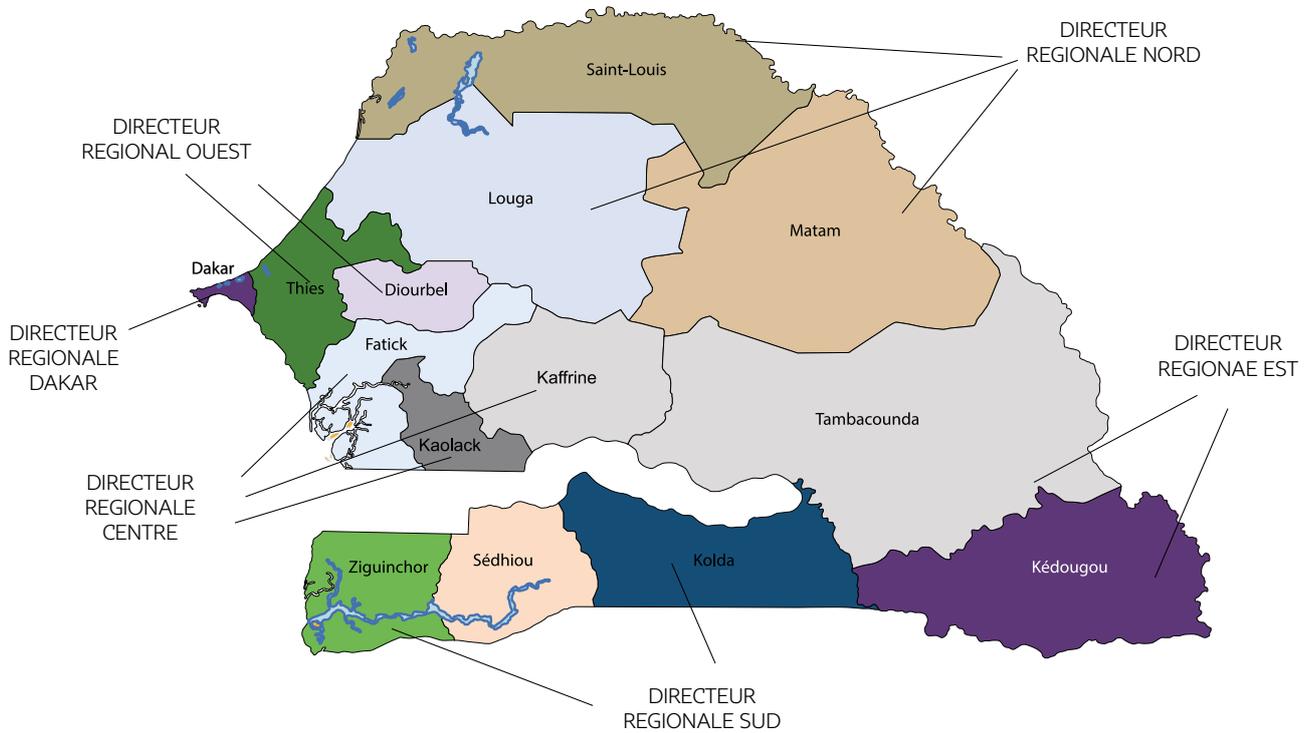
Aujourd'hui, l'ambulance fait le trajet en moins de 40 mn avec un très bon niveau de confort ce qui augmente les chances de survies de nos malades.

En plus depuis que la route est réhabilitée l'ambulance n'est pas tombée en panne et le coût de l'entretien a considérablement diminué au grand bénéfice de la commune et des populations.

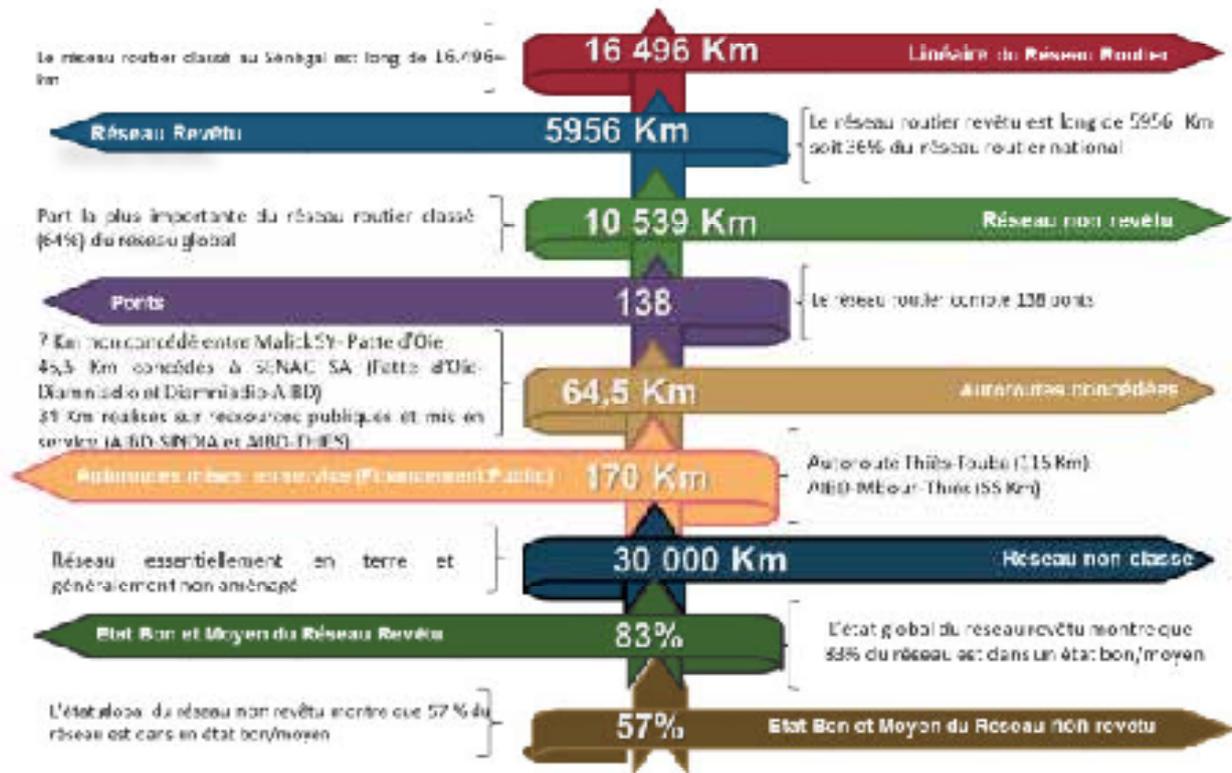
En plus, le niveau de fréquentation du centre de santé a beaucoup augmenté avec l'aménagement de la route Pété – Saldé – CAS-CAS. Les populations de l'Ile à Mopphil avaient d'énormes difficultés pour venir au centre de santé de Pété car le transport en commun était presque inexistant à cause d'une piste impraticable.



ANNEXE 5 : ORGANISATION AU NIVEAU REGIONAL



QUELQUES CHIFFRES CLES DU SECTEUR ROUTIER



Roads quality in Africa

1666 indicators in quarterly data series

- 1 Roads quality
- 2 Political infrastructure quality
- 3 Political structure quality
- 4 Air transport infrastructure quality
- 5 Energy and environment
- 6 Industry (GDP, cost, and sustainability)
- 7 Energy costs
- 8 Agriculture sector
- 9 Working capital access and depth
- 10 Working capital efficiency and volatility
- 11 Work market, labor force, production
- 12 Innovation and science
- 13 Economic freedom's index
- 14 Ease of doing business
- 15 Health spending and outcomes
- 16 Child and maternal mortality
- 17 Healthcare resources
- 18 Inequality and poverty
- 19 Education spending and outcomes
- 20 Global indices & trends
- 21 Global affairs & trends
- 22 Economic structure
- 23 Markets



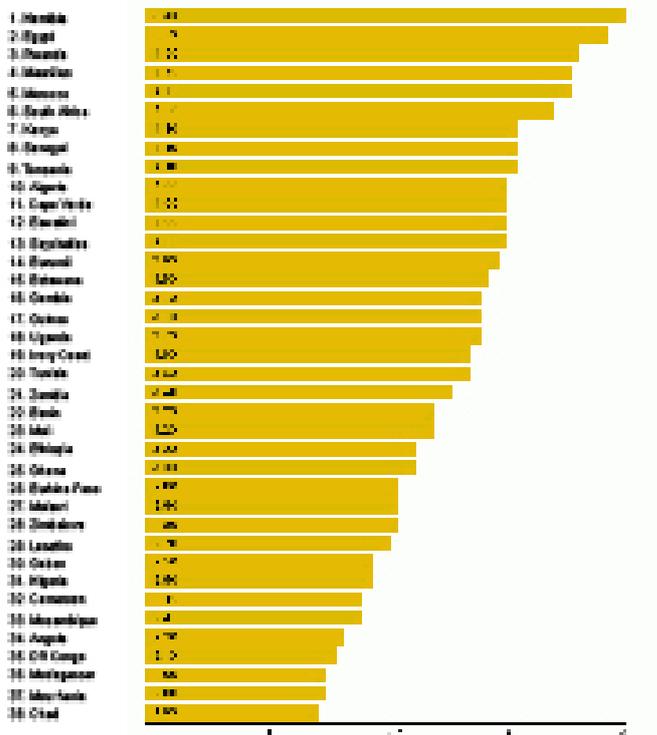
Quality of roads, 1980-2023 (Q3) indicator. The average for 2023 (based on 38 countries) was 1.44 points. The highest value was in Rwanda (2.0 points) and the lowest in the world (0.6) in 1980. The indicator is available from 2003 to 2023. Historical quarterly information is not available.

Measure points, Source: Global Economic Forum

1.44

Download data

Take part in our survey rate your country and see what others think!



CSS 101

Highlights

Sign Up

Definition: The Road quality indicator is one of the components of the Global Competitiveness Index published annually by the Global Economic Forum (GEF). It represents an assessment of the quality of roads in a given country based on data from the IHS GlobalVantage Global Survey, a long-running and extensive survey tapping the opinion of over 14,000 business leaders in 140 countries. The road quality indicator score is based on only one question. This respondent is asked to rate the quality of operation on a scale from 1 (worst/lowest) to 7 (best/highest and efficient by international standards). The individual responses are aggregated to produce a country score.

- Roads quality around the world
- Roads quality in Europe
- Roads quality in Asia
- Roads quality in North America
- Roads quality in South America
- Roads quality in Australia
- Roads quality in the European Union
- Roads quality in the Middle East
- Roads quality in Africa
- Roads quality in Latin America
- Roads quality in Oceania
- Roads quality in Central America
- Roads quality in Caribbean

View and expand database: Participation around the world

TABLE DES ILLUSTRATIONS

TABLEAU

Tableau 1: Budget de l'Agence au 31/12/2020.....	14
Tableau 2: Situation de l'exécution des recettes et des dépenses d'investissement.....	16
Tableau 3: répartition du budget d'entretien par type d'activités	22
Tableau 4: ressources allouées à l'entretien routier par région	23
Tableau 5: Taux de décaissement du programme d'entretien routier annuel par ligne budgétaire.....	24
Tableau 6 : Situation des projets achevés en 2020	28
Tableau 7 : Situation d'exécution des projets au 31 décembre 2020	32
Tableau 8 : répartition des marchés par type ..	40
Tableau 9 : Répartition des marchés par mode de passation	41
Tableau 10: Situation des études environnementales et sociales en 2020.....	44

GRAPHIQUE

Figure 1: : Evolution du niveau de service entre 2010 et 2020	25
Figure 2: : Répartition des recettes 2020 par tronçon	30
Figure 3: : Répartition du trafic moyen journalier mensuel (autoroute AIBD-Mbour-Thiès) .	31
Figure 4: Répartition du trafic moyen journalier mensuel (Autoroute Thiès-Touba).....	31
Figure 5: : Répartition des marchés par type en 2020.....	41
Figure 6: : Répartition des marchés par mode de passation	42

TABLE DES MATIERES

SOMMAIRE	3
SIGLE ET ABBREVIATION.....	4
2020 EN CHIFFRE	5
TABLEAU DE SYNTHÈSE DES INDICATEURS DE PERFORMANCE.....	6
MOT DU MINISTRE.....	8
MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE	9
MOT DU DIRECTEUR DES ROUTES.....	9
MOT DU PERSONNEL D'AGEROUTE.....	9
RESUME EXECUTIF	10
I. SITUATION DE L'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE	13
1.1.EXÉCUTION BUDGÉTAIRE	14
1.2.EXÉCUTION DES RECETTES.....	15
1.3.EXÉCUTION DES DÉPENSES	15
II.MISSIONS D'AUDITS INTERNES ET EXTERNES	17
2.1.AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE CONTRÔLE INTERNE ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES.....	18
2.2. MISSIONS D'AUDITS EXTERNES ET DES ORGANES DE CONTRÔLE.....	18
2.3 SUIVI DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDITS.....	20
III.LE PERA : MAINTENIR LES INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES EN BON ÉTAT	21
3.1. TRAVAILLER À TROUVER DES RESSOURCES PÉRENNES POUR LE PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER ANNUEL	22
3.2. GESTION DE LA BANQUE DE DONNÉES ROUTIÈRE	26
IV. MODERNISATION ET DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES ET AUTOROUTIÈRES	27
4.1.MISE EN ŒUVRE DES PROJETS ROUTIERS	28
4.2.DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU AUTOROUTIER	30
4.3.SITUATION D'EXÉCUTION DES PROJETS AU 31 DÉCEMBRE 2020.....	31
V. ÉTUDES, CONTRÔLE QUALITÉ & INSPECTION TECHNIQUE	37
VI.PASSATION DES MARCHES.....	39
VII. GESTION ENVIRONNEMENTALE & SOCIALE.....	43
IX.ANNEXES	49





Ageroute Sénégal, Rue F angle David Diop, Fann Résidence
BP : 25242 Dakar - Fann Sénégal - Tél : +221 33 869 07 51
Fax : +221 864 63 50 E-mail : ageroute@ageroute.sn

www.ageroute.sn